

 CLUB MED BRASIL S.A.		CNPJMF nº 03.010.384/0001-11																																																																																																																																																															
<p>RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO</p> <p>Senhores Acionistas: É com grande satisfação, que a Administração do Club Med Brasil S.A. ("Companhia") apresenta o Relatório da Administração, que acompanha as demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Desempenho Operacional: O Club Med com os seus três Villages: Rio das Pedras, Trancoso e Lake Paradise, é um dos líderes no segmento All Inclusive no Brasil. O ano de 2024 entrou para a história do Club Med Brasil, com o melhor resultado da Companhia, atingindo R\$ 79,9 milhões, superando o ano de 2023 (R\$ 34,2 milhões), que já tinha sido histórico. Estamos orgulhosos dos resultados alcançados, com uma profunda transformação, que agora está visivelmente clara nos nossos resultados consistentes dos últimos 3 anos. Os resultados positivos mostram que toda a estratégia de propor uma experiência de luxo nos nossos Villages (Estratégia de Upscale) ao longo dos anos. No ano de 2024, foram investidos R\$ 51 milhões (2023 – R\$ 39 milhões), com a continuação da renovação dos nossos Villages, principalmente o Village de Rio das Pedras, para a renovação dos quartos Delux, o Centro de Convenções, o Bar principal e, também, o restaurante Jangada. Atualmente, todos os nossos três Villages estão completamente renovados. Tivemos em 2024, mais uma campanha de sucesso de vendas para os destinos de neve na Europa e Canadá. Isto mostra toda a confiança e satisfação dos nossos clientes com os nossos serviços e acomodações. No segmento de Grupos de Lazer e Eventos em 2024 tivemos mais um ano de sucesso, com uma excelente performance. A parceria com uma</p>																																																																																																																																																																	
<p>das maiores empresas de casamento e festas do Brasil, a Vila Bisutti, tem crescido ano após ano e tem se mostrado um sucesso. Em 2024 inauguramos mais um espaço de casamentos e eventos no Village de Rio das Pedras. Com isto, os nossos três Villages contam com o espaço para casamentos e eventos, sendo em Lake Paradise, temos 2 casas. No segmento individual dos Villages do Brasil, com os nossos três Villages totalmente renovados, aumentamos a nossa taxa de ocupação, em relação ao ano de 2023 e, também, a nossa pesquisa de satisfação melhorou significativamente, mostrando que os nossos Clientes (GMs) aprovaram totalmente os investimentos feitos nos Villages e, que o espírito Club Med continua sendo um diferencial da concorrência. Tivemos um resultado histórico, com Lucro Líquido de R\$ 79,9M o maior da história do Club Med Brasil. Fechamos o ano de 2024 com um saldo de caixa de R\$ 25M, com uma geração operacional de caixa de R\$ 61,5M. Isto mostra a posição sólida da companhia. Crescimento de 9% do faturamento, em relação ao ano anterior, atingindo R\$ 596,6 milhões. Gramado: Em 2023 foi anunciado a construção do nosso quarto Village no Brasil, na cidade de Gramado, no Rio Grande do Sul, com investimentos previstos na ordem de R\$ 1 Bilhão e será o primeiro 100% Exclusive Collection no Brasil. O projeto está em Fast-Track, ao longo de 2024 foi finalizado o projeto e depositado na Prefeitura de Gramado para as devidas aprovações. Esperados a aprovação final para o início de 2025, com inauguração prevista para final de 2026. O empreendimento será em parceria com a empresa DC Set Group, uma das maiores empresa especializada em entretenimento. O empreendimento une a qualidade do Club Med de hospitalidade de alto luxo, com a experiência DC Set de inovação e entretenimento. Responsabilidade Social: Focamos, tam-</p>																																																																																																																																																																	
<p>bém, em responsabilidade social ou CSR (Corporate Social Responsibility na sigla em inglês), que se tornou um dos Pilares da Companhia, com ações em:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Energia limpa: Que somente em 2024 deixamos de emitir 1,7 toneladas de CO₂. • Produtores locais: Investimos nas comunidades de agricultores próximos aos Villages. • By By Plastic: Visa a eliminação do uso do material plástico em todos os ambientes da Companhia. • Redução e desperdício de alimentos: Conscientizar o consumo correto, sem desperdício. • Entre outras ações de responsabilidade social. <p>Perspectivas: Entramos em 2025 prontos para escrever um novo capítulo da odisséia Club Med, abraçando os novos sonhos e aspirações dos nossos clientes e colaboradores, isto, guiado pelo espírito Club Med que nos torna únicos no Brasil e no mundo. Em um mundo que precisa dos nossos valores de liberdade, bondade, multiculturalidade, espírito pioneiro e responsabilidade, o Club Med continua a oferecer momentos de felicidade compartilhada todos os dias. Estamos ambiciosos, pois os resultados dos dois últimos anos, corroboraram com as nossas estratégias e nos deram a certeza de que estamos no caminho certo. As prioridades para 2025 são:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investimentos em Marketing, para continuarmos sendo líderes no segmento de vendas para o destino neve na Europa e Canadá e, também, para ganhar Market Share no mercado nacional. • Investir nos nossos talentos (colaboradores). • Entregar o espírito Club Med e atender as expectativas dos nossos Clientes. • Responsabilidade social. • Início da construção do novo Village de Gramado. <p>Agradecimentos: Ao término de mais um ano grandioso, agradecemos o apoio recebido de nossos acionistas e colaboradores pela dedicação e entusiasmo, assim como a confiança dos nossos fornecedores nos planos empreendedores. Rio de Janeiro, 21 de fevereiro de 2025.</p>																																																																																																																																																																	
<p>Balancos Patrimoniais para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em MRS)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativo</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ativo Circulante</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)</td> <td>25.087</td> <td>12.787</td> </tr> <tr> <td>Contas a receber (nota 5)</td> <td>230.528</td> <td>188.243</td> </tr> <tr> <td>Estoques</td> <td>15.652</td> <td>15.795</td> </tr> <tr> <td>Despesas antecipadas</td> <td>4.245</td> <td>4.091</td> </tr> <tr> <td>Impostos a recuperar</td> <td>1.437</td> <td>1.182</td> </tr> <tr> <td>Adiantamentos a fornecedores</td> <td>216</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>Outros créditos</td> <td>870</td> <td>868</td> </tr> <tr> <td>Total dos ativos circulantes</td> <td>278.035</td> <td>223.077</td> </tr> <tr> <td>Ativo não Circulante</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Partes Relacionadas (nota 10)</td> <td>349.838</td> <td>247.930</td> </tr> <tr> <td>Depósitos judiciais</td> <td>4.336</td> <td>4.381</td> </tr> <tr> <td>Investimentos</td> <td>45</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>Imobilizado (nota 6)</td> <td>570.948</td> <td>552.676</td> </tr> <tr> <td>Total do ativo não circulante</td> <td>925.167</td> <td>805.032</td> </tr> <tr> <td>Total do Ativo</td> <td>1.203.202</td> <td>1.028.109</td> </tr> <tr> <td>Passivo e Patrimônio Líquido</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Passivo Circulante</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fornecedores</td> <td>16.149</td> <td>16.437</td> </tr> <tr> <td>Dividendos (nota 8)</td> <td>30.377</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Estadas não consumidas (nota 7)</td> <td>522.351</td> <td>423.451</td> </tr> <tr> <td>Salários, e contribuições</td> <td>14.614</td> <td>14.045</td> </tr> <tr> <td>Impostos e taxas a recolher</td> <td>3.829</td> <td>3.674</td> </tr> <tr> <td>Arrendamentos (nota 6)</td> <td>16.510</td> <td>13.950</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>22.175</td> <td>19.633</td> </tr> <tr> <td>Total do passivo circulante</td> <td>625.999</td> <td>491.190</td> </tr> <tr> <td>Passivo não Circulante</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Arrendamentos (nota 6)</td> <td>388.931</td> <td>385.558</td> </tr> <tr> <td>Partes relacionadas (nota 10)</td> <td>12.550</td> <td>18.231</td> </tr> <tr> <td>Imposto de renda e contribuição social diferidos</td> <td>3.437</td> <td>3.212</td> </tr> <tr> <td>Provisões para contingências fiscais e trabalhistas (nota 12)</td> <td>14.889</td> <td>14.485</td> </tr> <tr> <td>Total do passivo não circulante</td> <td>419.807</td> <td>429.076</td> </tr> <tr> <td>Total do Passivo</td> <td>1.045.806</td> <td>920.266</td> </tr> <tr> <td>Patrimônio Líquido (Nota 8)</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Capital social</td> <td>107.445</td> <td>198.112</td> </tr> <tr> <td>Reserva de capital</td> <td>4.394</td> <td>398</td> </tr> <tr> <td>Reserva de lucros</td> <td>45.557</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Prejuízos acumulados</td> <td>-</td> <td>(90.667)</td> </tr> <tr> <td>Total do patrimônio líquido</td> <td>157.396</td> <td>107.843</td> </tr> <tr> <td>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</td> <td>1.203.202</td> <td>1.028.109</td> </tr> </tbody> </table> <p>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.</p>				31/12/2024	31/12/2023	Ativo			Ativo Circulante			Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	25.087	12.787	Contas a receber (nota 5)	230.528	188.243	Estoques	15.652	15.795	Despesas antecipadas	4.245	4.091	Impostos a recuperar	1.437	1.182	Adiantamentos a fornecedores	216	11	Outros créditos	870	868	Total dos ativos circulantes	278.035	223.077	Ativo não Circulante			Partes Relacionadas (nota 10)	349.838	247.930	Depósitos judiciais	4.336	4.381	Investimentos	45	45	Imobilizado (nota 6)	570.948	552.676	Total do ativo não circulante	925.167	805.032	Total do Ativo	1.203.202	1.028.109	Passivo e Patrimônio Líquido			Passivo Circulante			Fornecedores	16.149	16.437	Dividendos (nota 8)	30.377	-	Estadas não consumidas (nota 7)	522.351	423.451	Salários, e contribuições	14.614	14.045	Impostos e taxas a recolher	3.829	3.674	Arrendamentos (nota 6)	16.510	13.950	Outros	22.175	19.633	Total do passivo circulante	625.999	491.190	Passivo não Circulante			Arrendamentos (nota 6)	388.931	385.558	Partes relacionadas (nota 10)	12.550	18.231	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.437	3.212	Provisões para contingências fiscais e trabalhistas (nota 12)	14.889	14.485	Total do passivo não circulante	419.807	429.076	Total do Passivo	1.045.806	920.266	Patrimônio Líquido (Nota 8)			Capital social	107.445	198.112	Reserva de capital	4.394	398	Reserva de lucros	45.557	-	Prejuízos acumulados	-	(90.667)	Total do patrimônio líquido	157.396	107.843	Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	1.203.202	1.028.109																																	
	31/12/2024	31/12/2023																																																																																																																																																															
Ativo																																																																																																																																																																	
Ativo Circulante																																																																																																																																																																	
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	25.087	12.787																																																																																																																																																															
Contas a receber (nota 5)	230.528	188.243																																																																																																																																																															
Estoques	15.652	15.795																																																																																																																																																															
Despesas antecipadas	4.245	4.091																																																																																																																																																															
Impostos a recuperar	1.437	1.182																																																																																																																																																															
Adiantamentos a fornecedores	216	11																																																																																																																																																															
Outros créditos	870	868																																																																																																																																																															
Total dos ativos circulantes	278.035	223.077																																																																																																																																																															
Ativo não Circulante																																																																																																																																																																	
Partes Relacionadas (nota 10)	349.838	247.930																																																																																																																																																															
Depósitos judiciais	4.336	4.381																																																																																																																																																															
Investimentos	45	45																																																																																																																																																															
Imobilizado (nota 6)	570.948	552.676																																																																																																																																																															
Total do ativo não circulante	925.167	805.032																																																																																																																																																															
Total do Ativo	1.203.202	1.028.109																																																																																																																																																															
Passivo e Patrimônio Líquido																																																																																																																																																																	
Passivo Circulante																																																																																																																																																																	
Fornecedores	16.149	16.437																																																																																																																																																															
Dividendos (nota 8)	30.377	-																																																																																																																																																															
Estadas não consumidas (nota 7)	522.351	423.451																																																																																																																																																															
Salários, e contribuições	14.614	14.045																																																																																																																																																															
Impostos e taxas a recolher	3.829	3.674																																																																																																																																																															
Arrendamentos (nota 6)	16.510	13.950																																																																																																																																																															
Outros	22.175	19.633																																																																																																																																																															
Total do passivo circulante	625.999	491.190																																																																																																																																																															
Passivo não Circulante																																																																																																																																																																	
Arrendamentos (nota 6)	388.931	385.558																																																																																																																																																															
Partes relacionadas (nota 10)	12.550	18.231																																																																																																																																																															
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.437	3.212																																																																																																																																																															
Provisões para contingências fiscais e trabalhistas (nota 12)	14.889	14.485																																																																																																																																																															
Total do passivo não circulante	419.807	429.076																																																																																																																																																															
Total do Passivo	1.045.806	920.266																																																																																																																																																															
Patrimônio Líquido (Nota 8)																																																																																																																																																																	
Capital social	107.445	198.112																																																																																																																																																															
Reserva de capital	4.394	398																																																																																																																																																															
Reserva de lucros	45.557	-																																																																																																																																																															
Prejuízos acumulados	-	(90.667)																																																																																																																																																															
Total do patrimônio líquido	157.396	107.843																																																																																																																																																															
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	1.203.202	1.028.109																																																																																																																																																															
<p>Demonstrações do Resultado para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em MRS)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vendas de serviços hoteleiros e turísticos</td> <td>596.647</td> <td>548.273</td> </tr> <tr> <td>Impostos e contribuições s/vendas e serviços</td> <td>(22.557)</td> <td>(22.392)</td> </tr> <tr> <td>Receitas líquidas das vendas e serviços</td> <td>574.090</td> <td>525.881</td> </tr> <tr> <td>Custos das vendas e serviços prestados (nota 13)</td> <td>(135.148)</td> <td>(129.497)</td> </tr> <tr> <td>Lucro Bruto</td> <td>438.942</td> <td>396.384</td> </tr> <tr> <td>Receitas (Despesas) Operacionais</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Gerais e administrativas (nota 13)</td> <td>(274.772)</td> <td>(261.230)</td> </tr> <tr> <td>Impostos e Taxas</td> <td>(8.009)</td> <td>(11.891)</td> </tr> <tr> <td>Depreciações</td> <td>(51.154)</td> <td>(46.637)</td> </tr> <tr> <td>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</td> <td>(34.895)</td> <td>(37.946)</td> </tr> <tr> <td>Variação Cambial</td> <td>(28)</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas</td> <td>2.474</td> <td>5.738</td> </tr> <tr> <td>Total das despesas operacionais</td> <td>(366.384)</td> <td>(351.963)</td> </tr> <tr> <td>Provisão para imposto de renda e contribuição social</td> <td>7.365</td> <td>(10.194)</td> </tr> <tr> <td>Lucro Líquido do Exercício</td> <td>79.923</td> <td>34.227</td> </tr> <tr> <td>Lucro por lote de mil ações</td> <td>403</td> <td>173</td> </tr> </tbody> </table> <p>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.</p>				31/12/2024	31/12/2023	Vendas de serviços hoteleiros e turísticos	596.647	548.273	Impostos e contribuições s/vendas e serviços	(22.557)	(22.392)	Receitas líquidas das vendas e serviços	574.090	525.881	Custos das vendas e serviços prestados (nota 13)	(135.148)	(129.497)	Lucro Bruto	438.942	396.384	Receitas (Despesas) Operacionais			Gerais e administrativas (nota 13)	(274.772)	(261.230)	Impostos e Taxas	(8.009)	(11.891)	Depreciações	(51.154)	(46.637)	Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(34.895)	(37.946)	Variação Cambial	(28)	5	Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	2.474	5.738	Total das despesas operacionais	(366.384)	(351.963)	Provisão para imposto de renda e contribuição social	7.365	(10.194)	Lucro Líquido do Exercício	79.923	34.227	Lucro por lote de mil ações	403	173																																																																																																												
	31/12/2024	31/12/2023																																																																																																																																																															
Vendas de serviços hoteleiros e turísticos	596.647	548.273																																																																																																																																																															
Impostos e contribuições s/vendas e serviços	(22.557)	(22.392)																																																																																																																																																															
Receitas líquidas das vendas e serviços	574.090	525.881																																																																																																																																																															
Custos das vendas e serviços prestados (nota 13)	(135.148)	(129.497)																																																																																																																																																															
Lucro Bruto	438.942	396.384																																																																																																																																																															
Receitas (Despesas) Operacionais																																																																																																																																																																	
Gerais e administrativas (nota 13)	(274.772)	(261.230)																																																																																																																																																															
Impostos e Taxas	(8.009)	(11.891)																																																																																																																																																															
Depreciações	(51.154)	(46.637)																																																																																																																																																															
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(34.895)	(37.946)																																																																																																																																																															
Variação Cambial	(28)	5																																																																																																																																																															
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	2.474	5.738																																																																																																																																																															
Total das despesas operacionais	(366.384)	(351.963)																																																																																																																																																															
Provisão para imposto de renda e contribuição social	7.365	(10.194)																																																																																																																																																															
Lucro Líquido do Exercício	79.923	34.227																																																																																																																																																															
Lucro por lote de mil ações	403	173																																																																																																																																																															
<p>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em MRS)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Reser- Capital social</th> <th>Reser- va de capital</th> <th>Reser- va de lucros / Pre- juízos acu- mulados</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31/12/2022</td> <td>198.112</td> <td>398</td> <td>(124.894)</td> <td>73.616</td> </tr> <tr> <td>Lucro do exercício</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>34.227</td> <td>34.227</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31/12/2023</td> <td>198.112</td> <td>398</td> <td>(90.667)</td> <td>107.843</td> </tr> <tr> <td>Redução do capital social (90.667)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>90.667</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Lucro do exercício</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>79.923</td> <td>79.923</td> </tr> <tr> <td>Distrib. do lucro do exercício</td> <td>-</td> <td>3.996</td> <td>(3.996)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Dividendos legais</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(30.377)</td> <td>(30.377)</td> </tr> <tr> <td>Distribuição de dividendos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(45.557)</td> <td>(45.557)</td> </tr> <tr> <td>Reserva de lucros</td> <td>-</td> <td>45.557</td> <td>-</td> <td>45.557</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31/12/2024</td> <td>107.445</td> <td>4.394</td> <td>45.557</td> <td>157.396</td> </tr> </tbody> </table> <p>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.</p>				Reser- Capital social	Reser- va de capital	Reser- va de lucros / Pre- juízos acu- mulados	Total	Saldo em 31/12/2022	198.112	398	(124.894)	73.616	Lucro do exercício	-	-	34.227	34.227	Saldo em 31/12/2023	198.112	398	(90.667)	107.843	Redução do capital social (90.667)	-	-	90.667	-	Lucro do exercício	-	-	79.923	79.923	Distrib. do lucro do exercício	-	3.996	(3.996)	-	Dividendos legais	-	-	(30.377)	(30.377)	Distribuição de dividendos	-	-	(45.557)	(45.557)	Reserva de lucros	-	45.557	-	45.557	Saldo em 31/12/2024	107.445	4.394	45.557	157.396																																																																																																								
	Reser- Capital social	Reser- va de capital	Reser- va de lucros / Pre- juízos acu- mulados	Total																																																																																																																																																													
Saldo em 31/12/2022	198.112	398	(124.894)	73.616																																																																																																																																																													
Lucro do exercício	-	-	34.227	34.227																																																																																																																																																													
Saldo em 31/12/2023	198.112	398	(90.667)	107.843																																																																																																																																																													
Redução do capital social (90.667)	-	-	90.667	-																																																																																																																																																													
Lucro do exercício	-	-	79.923	79.923																																																																																																																																																													
Distrib. do lucro do exercício	-	3.996	(3.996)	-																																																																																																																																																													
Dividendos legais	-	-	(30.377)	(30.377)																																																																																																																																																													
Distribuição de dividendos	-	-	(45.557)	(45.557)																																																																																																																																																													
Reserva de lucros	-	45.557	-	45.557																																																																																																																																																													
Saldo em 31/12/2024	107.445	4.394	45.557	157.396																																																																																																																																																													
<p>continue questionando as ações. Nessas situações, embora os depósitos ainda sejam ativos da Companhia, os valores somente são liberados mediante o recebimento de uma decisão judicial final favorável à Companhia. 3.11. Demais ativos circulantes e realizável não circulante: São apresentados ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais auferidos. 3.12. Imobilizado: São demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos se inicia quando estes estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e imobilizações em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados na data de encerramento do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo, e são reconhecidos no resultado. 3.13. Empréstimos e recebíveis: São ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo. Estão incluídos nos ativos correntes, exceto aqueles com maturidade superior a 12 meses após a data do balanço, sendo estes classificados como ativos não correntes. Os empréstimos e recebíveis (inclusive contas a receber de clientes e caixa e equivalentes de caixa) são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando-se o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer perda por redução do valor recuperável. 3.14. Provisões: As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos desembolsos que se espera serem necessários para se liquidar a obrigação. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no encerramento de cada período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Os riscos tributários, civis e trabalhistas são avaliados com base na opinião dos assessores legais externos e avaliação da Administração. Quando a avaliação pressupõe chances de perda mais prováveis que sim do que não de que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação, são constituídas as devidas provisões relacionadas aos referidos riscos. Quando a avaliação pressupõe chances de perda possíveis, os riscos contingenciais são divulgados em nota explicativa às Demonstrações Financeiras, porém não são provisionados contabilmente. Ativos contingentes são registrados contabilmente somente quando sua realização é praticamente certa e quando depende de qualquer ação ou omissão de terceiros. 3.15. Demais passivos circulantes e exigíveis não circulantes: São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos respectivos encargos e variações monetárias e cambiais incorridos. 3.16. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações: Novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações financeiras da Companhia. Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a políticas e métodos de cálculo de estimativas aplicados em 31 de dezembro de 2024 quando comparados a 31 de dezembro de 2023.</p>																																																																																																																																																																	
<p>4. Caixa e Equivalentes de Caixa:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Recursos em banco e em caixa</td> <td>2.141</td> <td>278</td> </tr> <tr> <td>Aplicações financeiras</td> <td>22.946</td> <td>12.509</td> </tr> <tr> <td></td> <td>25.087</td> <td>12.787</td> </tr> </tbody> </table> <p>As aplicações financeiras consistem em certificados de depósitos bancários (CDB) de bancos de primeira linha, são remuneradas em base percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e possuem liquidez imediata, com baixo risco de mudança de valor em caso de vencimento antecipado.</p> <p>5. Contas a Receber de Clientes:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Contas a receber de clientes</td> <td>230.528</td> <td>188.243</td> </tr> </tbody> </table> <p>Referem-se majoritariamente a contas a receber de operadoras de cartão de crédito.</p>				31/12/2024	31/12/2023	Recursos em banco e em caixa	2.141	278	Aplicações financeiras	22.946	12.509		25.087	12.787		31/12/2024	31/12/2023	Contas a receber de clientes	230.528	188.243																																																																																																																																													
	31/12/2024	31/12/2023																																																																																																																																																															
Recursos em banco e em caixa	2.141	278																																																																																																																																																															
Aplicações financeiras	22.946	12.509																																																																																																																																																															
	25.087	12.787																																																																																																																																																															
	31/12/2024	31/12/2023																																																																																																																																																															
Contas a receber de clientes	230.528	188.243																																																																																																																																																															
<p>6. Imobilizado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Taxa anuais de deprecia- ção</th> <th>Em 31/12/ 2023</th> <th>Adi- ções</th> <th>Bai- xas</th> <th>Transfe- rência</th> <th>Em 31/12/ 2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Custo</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Terrenos</td> <td>-</td> <td>22.006</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>22.006</td> </tr> <tr> <td>Edificações</td> <td>2% até 10%</td> <td>117.622</td> <td>3.797</td> <td>-</td> <td>28</td> <td>121.447</td> </tr> <tr> <td>Benefitória em imóvel de terceiros</td> <td>Tempo do contrato</td> <td>142.035</td> <td>39.209 (6.235)</td> <td>524</td> <td>-</td> <td>175.533</td> </tr> <tr> <td>Máquinas e equipamentos</td> <td>10%</td> <td>63.866</td> <td>4.032</td> <td>(205)</td> <td>26</td> <td>67.719</td> </tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td> <td>10%</td> <td>10.907</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>10.907</td> </tr> <tr> <td>Outros Ativos</td> <td>10%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Fixos</td> <td>20%</td> <td>16.227</td> <td>3.220</td> <td>(14)</td> <td>102</td> <td>19.535</td> </tr> <tr> <td>Direito de uso – IFRS 16</td> <td>Tempo do contrato</td> <td>469.063</td> <td>20.404</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>489.467</td> </tr> <tr> <td>Imobilizado em progresso</td> <td>-</td> <td>2.367</td> <td>1.224</td> <td>-</td> <td>(680)</td> <td>2.911</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>844.093</td> <td>71.886 (6.454)</td> <td></td> <td></td> <td>909.525</td> </tr> <tr> <td>Depreciação</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Benefitória em imóvel de terceiros</td> <td>(40.479)</td> <td>(6.245)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(46.724)</td> </tr> <tr> <td>Máquinas, equipamentos e instalações</td> <td>(78.342)</td> <td>(12.103)</td> <td>3.851</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(86.594)</td> </tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td> <td>(37.185)</td> <td>(5.411)</td> <td>133</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(42.463)</td> </tr> <tr> <td>Outros Ativos</td> <td>(10.275)</td> <td>(39)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(10.314)</td> </tr> <tr> <td>Fixos</td> <td>(11.061)</td> <td>(2.215)</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(13.266)</td> </tr> <tr> <td>Direito de uso – IFRS 16</td> <td>(114.075)</td> <td>(25.141)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(139.216)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>(291.417)</td> <td>(61.154) 3.994</td> <td></td> <td></td> <td>(338.577)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>552.676</td> <td>20.732 (2.460)</td> <td></td> <td></td> <td>570.948</td> </tr> </tbody> </table> <p>Impairment de ativos não financeiros: O imobilizado e outros ativos não circulantes, inclusive os ativos intangíveis, são revisados para se identificar perdas não recuperáveis sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando aplicável, a perda é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no nível mais baixo para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente. Arrendamentos: (i) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial. O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativos de direito de uso imóveis</td> <td>350.251</td> <td>354.988</td> </tr> <tr> <td>Passivos de arrendamentos Circulante</td> <td>16.510</td> <td>13.950</td> </tr> <tr> <td>Ativo não circulante</td> <td>388.931</td> <td>385.558</td> </tr> </tbody> </table>				Taxa anuais de deprecia- ção	Em 31/12/ 2023	Adi- ções	Bai- xas	Transfe- rência	Em 31/12/ 2024	Custo							Terrenos	-	22.006	-	-	-	22.006	Edificações	2% até 10%	117.622	3.797	-	28	121.447	Benefitória em imóvel de terceiros	Tempo do contrato	142.035	39.209 (6.235)	524	-	175.533	Máquinas e equipamentos	10%	63.866	4.032	(205)	26	67.719	Móveis e utensílios	10%	10.907	-	-	-	10.907	Outros Ativos	10%	-	-	-	-	-	Fixos	20%	16.227	3.220	(14)	102	19.535	Direito de uso – IFRS 16	Tempo do contrato	469.063	20.404	-	-	489.467	Imobilizado em progresso	-	2.367	1.224	-	(680)	2.911			844.093	71.886 (6.454)			909.525	Depreciação							Benefitória em imóvel de terceiros	(40.479)	(6.245)	-	-	-	(46.724)	Máquinas, equipamentos e instalações	(78.342)	(12.103)	3.851	-	-	(86.594)	Móveis e utensílios	(37.185)	(5.411)	133	-	-	(42.463)	Outros Ativos	(10.275)	(39)	-	-	-	(10.314)	Fixos	(11.061)	(2.215)	10	-	-	(13.266)	Direito de uso – IFRS 16	(114.075)	(25.141)	-	-	-	(139.216)			(291.417)	(61.154) 3.994			(338.577)			552.676	20.732 (2.460)			570.948		2024	2023	Ativos de direito de uso imóveis	350.251	354.988	Passivos de arrendamentos Circulante	16.510	13.950	Ativo não circulante	388.931	385.558
	Taxa anuais de deprecia- ção	Em 31/12/ 2023	Adi- ções	Bai- xas	Transfe- rência	Em 31/12/ 2024																																																																																																																																																											
Custo																																																																																																																																																																	
Terrenos	-	22.006	-	-	-	22.006																																																																																																																																																											
Edificações	2% até 10%	117.622	3.797	-	28	121.447																																																																																																																																																											
Benefitória em imóvel de terceiros	Tempo do contrato	142.035	39.209 (6.235)	524	-	175.533																																																																																																																																																											
Máquinas e equipamentos	10%	63.866	4.032	(205)	26	67.719																																																																																																																																																											
Móveis e utensílios	10%	10.907	-	-	-	10.907																																																																																																																																																											
Outros Ativos	10%	-	-	-	-	-																																																																																																																																																											
Fixos	20%	16.227	3.220	(14)	102	19.535																																																																																																																																																											
Direito de uso – IFRS 16	Tempo do contrato	469.063	20.404	-	-	489.467																																																																																																																																																											
Imobilizado em progresso	-	2.367	1.224	-	(680)	2.911																																																																																																																																																											
		844.093	71.886 (6.454)			909.525																																																																																																																																																											
Depreciação																																																																																																																																																																	
Benefitória em imóvel de terceiros	(40.479)	(6.245)	-	-	-	(46.724)																																																																																																																																																											
Máquinas, equipamentos e instalações	(78.342)	(12.103)	3.851	-	-	(86.594)																																																																																																																																																											
Móveis e utensílios	(37.185)	(5.411)	133	-	-	(42.463)																																																																																																																																																											
Outros Ativos	(10.275)	(39)	-	-	-	(10.314)																																																																																																																																																											
Fixos	(11.061)	(2.215)	10	-	-	(13.266)																																																																																																																																																											
Direito de uso – IFRS 16	(114.075)	(25.141)	-	-	-	(139.216)																																																																																																																																																											
		(291.417)	(61.154) 3.994			(338.577)																																																																																																																																																											
		552.676	20.732 (2.460)			570.948																																																																																																																																																											
	2024	2023																																																																																																																																																															
Ativos de direito de uso imóveis	350.251	354.988																																																																																																																																																															
Passivos de arrendamentos Circulante	16.510	13.950																																																																																																																																																															
Ativo não circulante	388.931	385.558																																																																																																																																																															
<p>Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em MRS)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fluxo de caixa das atividades operacionais</td> <td>79.923</td> <td>34.227</td> </tr> <tr> <td>Lucro / Prejuízo líquido do exercício</td> <td>79.923</td> <td>34.227</td> </tr> <tr> <td>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Depreciações</td> <td>26.013</td> <td>22.221</td> </tr> <tr> <td>Depreciação – Arrendamentos</td> <td>25.141</td> <td>24.416</td> </tr> <tr> <td>Depósitos Usados</td> <td>274</td> <td>4.757</td> </tr> <tr> <td>Juros sobre arrendamentos</td> <td>35.452</td> <td>34.036</td> </tr> <tr> <td>Arrendamentos pagos</td> <td>(49.942)</td> <td>(48.015)</td> </tr> <tr> <td>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Contas a receber</td> <td>(42.285)</td> <td>(22.394)</td> </tr> <tr> <td>Estoques</td> <td>143</td> <td>(2.911)</td> </tr> <tr> <td>Partes relacionadas</td> <td>(101.888)</td> <td>(93.223)</td> </tr> <tr> <td>Impostos a recuperar</td> <td>(255)</td> <td>7.468</td> </tr> <tr> <td>Adiantamentos para fornecedores</td> <td>(205)</td> <td>(11)</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>(56)</td> <td>(228)</td> </tr> <tr> <td>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fornecedores</td> <td>(288)</td> <td>(1.490)</td> </tr> <tr> <td>Partes relacionadas</td> <td>(5.681)</td> <td>276</td> </tr> <tr> <td>Provisão para contingências fiscais e trabalhistas</td> <td>404</td> <td>(6.454)</td> </tr> <tr> <td>Estadas não consumidas</td> <td>98.900</td> <td>23.511</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>(4.099)</td> <td>12.001</td> </tr> <tr> <td>Caixa gerado pelas atividades operacionais</td> <td>61.551</td> <td>(11.693)</td> </tr> <tr> <td>Fluxo de caixa das atividades de investimento</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Imobilizado financeiro e Depósitos judiciais</td> <td>(229)</td> <td>(495)</td> </tr> <tr> <td>Aquisição de imobilizado e investimentos</td> <td>(51.482)</td> <td>(38.973)</td> </tr> <tr> <td>Venda de ativo imobilizado</td> <td>2.460</td> <td>537</td> </tr> <tr> <td>Caixa aplicado nas atividades de investimento</td> <td>(49.251)</td> <td>(38.931)</td> </tr> <tr> <td>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades</td> <td>12.300</td> <td>(50.624)</td> </tr> <tr> <td>Saldo Inicial</td> <td>12.787</td> <td>63.411</td> </tr> <tr> <td>Saldo Final</td> <td>25.087</td> <td>12.787</td> </tr> <tr> <td>Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades</td> <td>12.300</td> <td>(50.624)</td> </tr> </tbody> </table> <p>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.</p>				31/12/2024	31/12/2023	Fluxo de caixa das atividades operacionais	79.923	34.227	Lucro / Prejuízo líquido do exercício	79.923	34.227	Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:			Depreciações	26.013	22.221	Depreciação – Arrendamentos	25.141	24.416	Depósitos Usados	274	4.757	Juros sobre arrendamentos	35.452	34.036	Arrendamentos pagos	(49.942)	(48.015)	(Aumento) redução nos ativos operacionais:			Contas a receber	(42.285)	(22.394)	Estoques	143	(2.911)	Partes relacionadas	(101.888)	(93.223)	Impostos a recuperar	(255)	7.468	Adiantamentos para fornecedores	(205)	(11)	Outros	(56)	(228)	Aumento (redução) nos passivos operacionais:			Fornecedores	(288)	(1.490)	Partes relacionadas	(5.681)	276	Provisão para contingências fiscais e trabalhistas	404	(6.454)	Estadas não consumidas	98.900	23.511	Outros	(4.099)	12.001	Caixa gerado pelas atividades operacionais	61.551	(11.693)	Fluxo de caixa das atividades de investimento			Imobilizado financeiro e Depósitos judiciais	(229)	(495)	Aquisição de imobilizado e investimentos	(51.482)	(38.973)	Venda de ativo imobilizado	2.460	537	Caixa aplicado nas atividades de investimento	(49.251)	(38.931)	Fluxo de caixa das atividades de financiamento			Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades	12.300	(50.624)	Saldo Inicial	12.787	63.411	Saldo Final	25.087	12.787	Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades	12.300	(50.624)																																																												
	31/12/2024	31/12/2023																																																																																																																																																															
Fluxo de caixa das atividades operacionais	79.923	34.227																																																																																																																																																															
Lucro / Prejuízo líquido do exercício	79.923	34.227																																																																																																																																																															
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:																																																																																																																																																																	
Depreciações	26.013	22.221																																																																																																																																																															
Depreciação – Arrendamentos	25.141	24.416																																																																																																																																																															
Depósitos Usados	274	4.757																																																																																																																																																															
Juros sobre arrendamentos	35.452	34.036																																																																																																																																																															
Arrendamentos pagos	(49.942)	(48.015)																																																																																																																																																															
(Aumento) redução nos ativos operacionais:																																																																																																																																																																	
Contas a receber	(42.285)	(22.394)																																																																																																																																																															
Estoques	143	(2.911)																																																																																																																																																															
Partes relacionadas	(101.888)	(93.223)																																																																																																																																																															
Impostos a recuperar	(255)	7.468																																																																																																																																																															
Adiantamentos para fornecedores	(205)	(11)																																																																																																																																																															
Outros	(56)	(228)																																																																																																																																																															
Aumento (redução) nos passivos operacionais:																																																																																																																																																																	
Fornecedores	(288)	(1.490)																																																																																																																																																															
Partes relacionadas	(5.681)	276																																																																																																																																																															
Provisão para contingências fiscais e trabalhistas	404	(6.454)																																																																																																																																																															
Estadas não consumidas	98.900	23.511																																																																																																																																																															
Outros	(4.099)	12.001																																																																																																																																																															
Caixa gerado pelas atividades operacionais	61.551	(11.693)																																																																																																																																																															
Fluxo de caixa das atividades de investimento																																																																																																																																																																	
Imobilizado financeiro e Depósitos judiciais	(229)	(495)																																																																																																																																																															
Aquisição de imobilizado e investimentos	(51.482)	(38.973)																																																																																																																																																															
Venda de ativo imobilizado	2.460	537																																																																																																																																																															
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(49.251)	(38.931)																																																																																																																																																															
Fluxo de caixa das atividades de financiamento																																																																																																																																																																	
Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades	12.300	(50.624)																																																																																																																																																															
Saldo Inicial	12.787	63.411																																																																																																																																																															
Saldo Final	25.087	12.787																																																																																																																																																															
Aumento (Redução) do Saldo de Disponibilidades	12.300	(50.624)																																																																																																																																																															
<p>(ii) Saldos reconhecidos na demonstração do resultado: As demonstrações do resultado incluem os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluindo em custos e despesas)</td> <td>25.141</td> <td>24.416</td> </tr> <tr> <td>Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)</td> <td>35.452</td> <td>34.036</td> </tr> </tbody> </table> <p>A Companhia aluga complexos hoteleiros e andares de prédios comerciais para sua área administrativa. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de 5 anos a 30 anos. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, porém os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. Até o exercício de 2018, os arrendamentos de ativos imobilizados eram classificados como ativos operacionais ou operacionais. A partir de 01 de janeiro de 2019, os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear dos dois o menor. Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente. Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos de arrendamentos a seguir: • pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber; • pagamentos variáveis de arrendamentos variáveis que dependem de índice ou de taxa; • valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário de acordo com as garantias de valor residual. Os pagamentos de ativos e montantes são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base em termos não consumidos utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. A Companhia está exposta a potenciais riscos associados com os pagamentos de arrendamentos variáveis com base</p>				2024	2023	Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluindo em custos e despesas)	25.141	24.416	Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)	35.452	34.036																																																																																																																																																						
	2024	2023																																																																																																																																																															
Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluindo em custos e despesas)	25.141	24.416																																																																																																																																																															
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)	35.452	34.036																																																																																																																																																															


Club Med		CLUB MED BRASIL S.A.		CNPJMF nº 03.010.384/0001-11	
<p>de 2024, os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social acumulados totalizavam R\$264.792 e R\$264.874, respectivamente (Em dezembro de 2023, R\$283.840 e R\$283.757), sem prazo de prescrição para fins de compensação, limitada a 30% do lucro tributável do exercício em que houver a compensação. Em razão de incerteza neste momento quanto à utilização desses créditos fiscais no futuro, não foram consignados nas informações financeiras do exercício o imposto de renda e a contribuição social diferidos. Os referidos créditos fiscais serão registrados somente por ocasião da apuração de resultado tributável em exercícios fiscais futuros. A Companhia aderiu ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), previsto na Lei 14.148/2021 e posteriores alterações, que dispõe sobre ações para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19. 10. PARTES RELACIONADAS: No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, provenientes de operações de venda e compra de serviços e operações de mútuos, pactuadas em condições baseadas em contrato e em condições de mercado. a. Transações e saldos: Os saldos das operações com partes relacionadas estão assim demonstrados:</p>					
Partes relacionadas		Dez/23	Movimento do ano	Dez/23	
Club Med AMS		247.930	101.908	349.838	
Ativo		247.930	101.908	349.838	
Club Med Paris		(485)	-	(485)	
483Itaparica S/A		(2.744)	(88)	(2.832)	
Club Med Miami		(454)	-	(454)	
STE Operadora		(50)	-	(50)	
Club Med Férias		(14.498)	5.769	(8.729)	
Passivo		(18.231)	5.681	(12.550)	
b. Resultado: Receita de comissão e estadas:		31/12/2024	31/12/2023		
CLUB MED Férias		69.108	62.650		

11. INSTRUMENTOS FINANCEIROS: Em 31 de dezembro de 2024, os valores contábeis dos instrumentos financeiros da Companhia registrados no balanço, refletem praticamente os seus valores de mercado, considerando variáveis e estimativas praticados no mercado para operações de prazo e risco similares. Principais Fatores de Risco da Companhia: a) Risco de taxa de juros: Em relação ao risco de taxa de juros, da Companhia incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, que aumentem as despesas financeiras relativas aos passivos captados junto ao mercado. A Companhia não vem celebrando contratos de derivativos para cobrir esses riscos, mas vem monitorando continuamente as taxas de juros de mercado e a flutuação das moedas estrangeiras, a fim de observar eventual necessidade de contratação desses instrumentos. Risco de crédito: O risco de crédito é minimizado pelo fato de aproximadamente 83% das vendas da Companhia serem realizadas através de cartões de crédito administrados por terceiros. A Companhia vem monitorando continuamente a posição de seus recebíveis, a fim de observar possíveis perdas e consequentemente avaliar eventual necessidade de registro de provisão para créditos de liquidação duvidosa. 12. PASSIVOS CONTINGENTES: Os passivos contingentes decorrentes de litígios em discussão estão, em sua maioria, conservadoramente amparados por depósitos judiciais e, quando aplicável, por provisões de montante equivalente às perdas estimadas como prováveis, de acordo com as avaliações de riscos procedidas pelos advogados da Companhia, em conjunto com a Administração.						
	Ambi-ental	Cível	Crimi-nal	Fiscal	Traba-lhista	Total
31 de dezembro de 2023	-	2.108	-	1.950	10.427	14.485
Acréscimos de provisão	309	1.917	-	154	6.065	8.445
Reversão de provisão por uso	-	(56)	-	-	(4.601)	(5.457)
Redução de provisão	-	(1.172)	-	(53)	(1.359)	(2.584)
31 de dezembro de 2024	309	1.997	-	2.051	10.532	14.889
Causas Possíveis em dez/23	550	12.007	12	2.950	22.236	37.755

13. Custos e Despesas Administrativas:			
	2024		
	Custos	Administrativas	Total
Pessoal e encargos sociais	-	137.639	137.639
Refeições e bebidas	91.017	-	91.017
Comissão de vendas	4.280	51.213	55.493
Propaganda e publicidade	5.653	18.839	24.492
Viagens e estadia	18.818	3.129	21.947
Telecomunicações	-	20.715	20.715
Comissão de cartão de crédito	-	14.480	14.480
Energia elétrica	11.384	-	11.384
Transporte	5.446	-	5.446
Manutenção e reparos	-	4.969	4.969
Terceirizados	-	2.107	2.107
Alugueis	(1.450)	2.191	741
Outros	-	19.490	19.490
	135.148	274.772	409.920

14. Cobertura de Seguros (Não Auditado): Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava cobertura de seguros contra danos materiais para os bens do ativo imobilizado, incêndio e danos elétricos por valores considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais sinistros. Os bens estão segurados por um montante aproximado de R\$ 1.0 bilhões.

Thomas Bertrand Auguste Bally
 Diretor Financeiro
Claudio Medeiros Lima - Contador
 CPF 014.924.007-42 / CRC 084.443-O RJ

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS								
<p>Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do Club Med Brasil S.A. Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras do Club Med Brasil S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Club Med Brasil S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standard Board - IASB". Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor: A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos nenhuma forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. Responsabilidade da Administração e da governança sobre as demonstrações financeiras: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com</p>			<p>as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e com o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administra-</p>			<p>ção. Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. RJ, 21 de fevereiro de 2025</p>		
		<p>Expertisa Auditores Independentes CRC RJ 005875/O-0 CVM 12130 / CNAI PJ 000293</p>						
		<p>Jean-Marc Vin - Sócio CRC RJ 092319/O-2 - CNAI 1531</p>						

