

Continuação

AVENUE HOCHÉ COMÉRCIO VAREJISTA DE PRODUTOS LTDA.

CNPJ Nº 15.048.124/0001-14

Nome	Taxa praticada (a.a.)	Início operação	Vencimento operação	Valor de face	Valor bruto
Fornecedor 1	13,84%	06/11/2024	02/01/2025	12	12
Fornecedor 1	13,71%	06/11/2024	06/01/2025	13	14
Fornecedor 1	13,71%	06/11/2024	06/01/2025	462	472
Fornecedor 1	14,79%	16/12/2024	21/01/2025	120	122
Fornecedor 1	14,97%	16/12/2024	16/01/2025	41	42
Fornecedor 1	15,05%	16/12/2024	29/01/2025	4	4
Fornecedor 2	13,68%	17/12/2024	06/01/2025	675	679
Fornecedor 2	15,26%	17/12/2024	11/02/2025	34	35
Fornecedor 2	15,26%	17/12/2024	11/02/2025	83	85
Total				1.444	1.466

14 Empréstimos e financiamentos:

Encargos financeiros anuais - %	Venci-mento	2024	2023

Cédula de crédito bancário:

Banco BNP Paribas	1,48% a.a. + 100% CDI	mai/25	100.124	25.186
Total			100.124	25.186

(i) Refere-se a captações de recursos financeiros através do BNP com vencimento em maio de 2025 e taxas de 100% do CDI e juros pré-fixado 1,48%.

Mutação dos empréstimos e financiamentos:

	2024	2023
Saldos iniciais	25.186	63.637
Captação	73.000	25.000
Amortização – principal	-	(60.703)
Pagamentos – juros	(7.130)	(8.330)
Encargos financeiros provisionados	9.068	5.582
Saldos finais	100.124	25.186

A Empresa não está sujeita à manutenção de índices financeiros ou outras cláusulas restritivas em suas operações.

15 Impostos a recolher

	2024	2023
ICMS - Substituição Tributária	21.576	50.088
ICMS	5.410	5.183
Outros Impostos a Recolher	4.542	4.583
Total	31.528	59.809

16 Outras a pagar

	2024	2023
Incentivos de vendas a apropriar (i)	16.192	9.491
Consultoria e assessoria	896	2.852
Honorários advocatícios (iii)	12.545	5.668
Comodato (iv)	4.324	4.184
Aluguéis a pagar (v)	5.411	5.501
Provisão - Programa de fidelidade (vi)	5.381	2.630
Provisão - Projeto incorporação (ii)	4.799	-
Contas a Pagar – Indiretos (vii)	9.197	-
Outros a pagar	6.344	2.546
Total	65.089	32.872
Circulante	60.765	28.688
Não circulante	4.324	4.184
Total	65.089	32.872

(i) Refere-se a valores recebidos dos arrendatários das lojas localizadas nos shoppings, forma de contribuição para os bens integrantes do ativo imobilizado. Esses valores foram registrados em contrapartida à rubrica "Outras a pagar" no balanço patrimonial e serão amortizados pelo prazo do contrato de aluguel, que é em média de 72 meses. A receita com apropriação é registrada como redutora da rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado. A movimentação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 está assim representada: (ii) O projeto de incorporação da Dotcom (controladora) pela Avenue Hoche (controlada) tem como objetivo a sinergia de processos operacionais e tem prazo para conclusão em 30/06/2025.

	2024	2023
Saldo inicial	9.491	7.426
Valores recebidos	9.200	6.800
Apropriação	(2.499)	(4.735)
Saldo final	16.192	9.491

(iii) Refere-se substancialmente a honorário advocatícios dos advogados referentes ao processo de ressarcimento de ICMS (Nota explicativa B). (iv) Temos comodato de gôndolas com as marcas Kly, Dior, Nars, Too Faced entre outros. Esse processo de comodato está relacionado a atualização de coleções, e design exigidos pelas marcas. (v) Se trata de aluguéis fixos e variáveis de lojas. Os contratos de locação junto aos shoppings preveem a cobrança de aluguel variável conforme o volume de vendas mensais de cada uma das lojas. A provisão é feita respeitando o regime de competência, uma vez que as cobranças ocorrem no mês subsequente. (vi) A Sephora possui o programa de fidelidade *Beauty Club*, que permite ao cliente resgatar produtos a medida em

que o cliente acumula os pontos através da compra de mercadorias e serviços nas lojas físicas ou no site/app. (vii) Se referem às provisões de despesas com prestadores de serviços e fornecedores de não revenda de mercadorias que atendem as áreas da Empresa. A provisão é feita respeitando o regime de competência, uma vez que as cobranças ocorrem no mês subsequente.

17 Provisão para contingências:

A administração, com base na avaliação dos assessores jurídicos externos, constituiu provisão para os processos de natureza trabalhista e tributário com risco provável no montante de R\$ 8.925 (R\$ 7.599 em 2023).

	2024	2023
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.541	6.136
Provisões	1.510	600
Atualização de provisão anos anteriores	-	214
Reclassificação	(66.1)	(2.741)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.390	4.209
Provisões	1.028	439
Atualização de provisão anos anteriores	181	(168)
Baixa	(154)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.445	4.480

Riscos possíveis - Em 31 de dezembro de 2024, a Empresa é parte em ações judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível. O valor em risco relacionado a estas ações totaliza R\$ 50.069 mil em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 49.035 mil em 31 de dezembro de 2023).

18 Passivos de arrendamento:

	2024	2023
Valores a pagar de arrendamentos		
Em até 1 ano	26.108	18.261
De 1 a 2 anos	23.953	17.582
De 2 a 3 anos	19.740	16.316
De 3 a 4 anos	10.999	11.810
De 4 a 5 anos	1.993	2.309
Total	82.793	66.278

(i) Os novos contratos oriundos do exercício findo em 31 de dezembro 2024 são referentes a abertura das novas lojas no exercício de 2024 nas cidades de São José do Rio Preto/SP, Londrina/PR, Uberlândia/MG, São Caetano do Sul/SP, Belém/PA e Sorocaba/SP (está última com inauguração prevista para o mês março de 2025). Em janeiro de 2025 foi reconhecido o valor de R\$ 4.866 como Direito de Uso.

19 Patrimônio líquido: Capital social - Em 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado, em moeda corrente do país, é de R\$ 308.010 (R\$ 308.010 em 31 de dezembro 2023), e está representado da seguinte forma:

	2024	2023
Quotistas		
Dotcom Group Comércio de Presentes S.A. (a)	308.009.999	99.99
Sephora U.S.A Inc	1	0,01
Total	308.010.000	100%
Cotistas		
Dotcom Group Comércio de Presentes S.A.	308.010.000	99.99
Sephora U.S.A Inc	1	0,01
Total	308.010.001	100%

Prejuízos acumulados - Em 31 de dezembro de 2024, o prejuízo acumulado é de R\$ 265.867 (R\$ 307.722 em 31 de dezembro 2023). **Lucro do exercício** - Em 31 de dezembro de 2024, houve lucro de R\$ 41.855 (Em 31 de dezembro 2023 obteve lucro de R\$ 21.591). **20 Receita líquida de vendas:** A Empresa atua no comércio varejista de cosméticos e produtos de perfumaria e de higiene pessoal através de lojas físicas localizadas em todas as regiões do Brasil e, até a data de 31 de dezembro de 2024, a Empresa possuía 39 lojas.

	2024	2023
Receita bruta total	1.346.323	985.938
Receita Bruta – Público	1.302.577	-
Receita Bruta – Intercompany	43.746	-
(-) Devoluções de vendas	(2.743)	(1.356)
(-) Impostos incidentes	(72.633)	(47.840)
Receita operacional líquida	1.270.947	936.742
21 Custo das mercadorias vendidas:		
Custos das mercadorias vendidas	(716.172)	(532.884)
Depósito e armazenagem	(13.900)	(11.357)
Tester's e demonstração	(19.835)	(13.769)
Embalagens	-	(35)
Outros	(19.188)	(12.253)
Total	(769.095)	(570.298)

22 Despesas gerais e administrativas:

	2024	2023
Despesas com ocupação – Lojas	(95.281)	(70.130)
Com depreciação e amortização	(18.180)	(12.587)
Despesas com prestação de serviço	(32.744)	(20.876)
Provisão para perdas nos estoques	(12.072)	(8.814)
Despesas com serviços de informática	(21.089)	(17.395)
Outras despesas administrativas	(1.433)	(6.702)
Total	(180.799)	(136.504)

	2024	2023
23 Despesas com vendas:		
Eventos e promoções	(50.622)	(34.806)
Taxa de administração de operadoras de cartão	(21.455)	(15.623)
Royalties	(12.281)	(9.101)
Bônus	(4.630)	(1.471)
Outras	(2.683)	(2.774)
Total	(91.671)	(63.775)

	2024	2023
24 Despesas operacionais com pessoal:		
Salários	(51.755)	(43.129)
Encargos sociais	(23.824)	(18.359)
Benefícios	(25.599)	(17.810)
Provisão de férias	(6.927)	(5.287)
Provisão de 13º Salário	(5.093)	(3.873)
Prêmios e gratificações	(5.587)	(5.338)
Outros	(13.247)	(7.881)
Total	(132.032)	(101.671)

	2024	2023
25 Receitas e despesas financeiras:		
Receitas financeiras:		
Variação cambial ativa	-	10
Rendimento de aplicações financeiras	30	-
Total	30	10

	2024	2023
Despesas financeiras:		
Juros sobre mútuos	-	(2.277)
Juros e encargos financeiros	(42.760)	(35.583)
Variação cambial passiva	(2.357)	(81)
Outras despesas financeiras	(45.117)	(37.939)
Total	(90.234)	(73,477)

	2024	2023
26 Imposto de renda e contribuição social:		
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	63.021	33.275
Alíquota vigente	34%	34%
IRPJ e CSLL à alíquota nominal	21.426	11.691
Contingências Tributárias	(269)	(1.566)
Fornecedores em Geral	3.784	2.326
Provisão Perda de Estoque	2.189	1.674
Ajuste RTT – Depreciação Fiscal	(214)	(189)
Outras Diferenças Temporárias	3.856	2.790
Utilização de créditos sobre prejuízos fiscais acumulados	(9.563)	(5.018)
Ajuste de despesa de 10% IRPJ (R\$ 240.000)	(43)	(24)
Total da dedução de IRPJ e CSLL correntes	21.166	11.684
Alíquota efetiva	34%	34%

27 Instrumentos financeiros:

A Empresa mantém operações com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a pagar a fornecedores e saldos a receber e a pagar de partes relacionadas. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas "versus" as condições vigentes no mercado. A Empresa não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco que não tenham finalidade de proteção. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração da Empresa. As operações da Empresa estão sujeitas a fatores de riscos. (a) **Gestão de capital** - Os objetivos da Empresa ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos cotistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal. Em 31 de dezembro de 2024, a Empresa possuía lucro operacional antes do resultado financeiro de R\$ 108.108 (R\$ 71.205 em 31 de dezembro de 2023). (b) **Categorias de instrumentos financeiros** - Todos os instrumentos financeiros estão declarados como nível 1, o valor justo dos ativos financeiros mantidos para negociação é baseado nos preços de mercado, cotados na data do balanço. Os instrumentos incluídos no Nível 1 compreendem, principalmente, os investimentos patrimoniais classificados como disponíveis para venda.

	2024	2023
Ativos financeiros:		
Caixa e equivalentes de caixa	100.330	32.201
Contas a receber	9.475	26.091
Partes relacionadas	1.924	3.530
Total	111.729	61.822
Passivos financeiros:		
Fornecedores	175.248	115.206
Empréstimos bancários	100.124	25.186
Partes relacionadas	113.027	84.334
Total	388.399	224.726

(c) **Valor de mercado de instrumentos financeiros** - A administração da Empresa não identificou diferenças significativas entre os valores de mercado e aqueles apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, originados substancialmente de caixa e equivalentes de caixa, que requerem divulgação específicas. Tampouco há derivativos ou compromissos que devam ser divulgados, uma vez que a Empresa não efetua operações dessa natureza. Os procedimentos da área de Tesouraria definidos pela política da Empresa incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Empresa, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

(d) **Risco de crédito** - A política de vendas da Empresa está associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência

em suas contas a receber. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa". A Empresa também está sujeita a riscos de crédito relacionados a caixa e equivalentes de caixa utilizados na gestão de seus negócios. A administração considera baixo o risco de não recebimento das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pelo mercado como de primeira linha. (e) **Risco com taxa de juros** - O risco associado é oriundo da possibilidade de a Empresa incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas aos contratos de mútuo passivos ou diminuam as receitas em relação aos contratos de mútuo ativos, além disto temos risco nos contratos de empréstimos com terceiros. (f) **Risco de liquidez** - É o risco de a Empresa não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

	31 de dezembro de 2024	Até 1 ano	De 1 a 3 anos
Passivo			
Fornecedores	175.248	175.248	-
Empréstimos bancários	100.124	100.124	-
Partes relacionadas	55.784	55.784	-
Mútuos com partes relacionadas	57.243	-	57.243
Total	388.399	331.156	57.243

	31 de dezembro de 2023	Até 1 ano	De 1 a 3 anos
Passivo			
Fornecedores	115.206	115.206	-
Empréstimos bancários	25.186	25.186	-
Partes relacionadas	33.166	33.166	-
Mútuos com partes relacionadas	51.167	-	51.167
Total	224.725	173.558	51.167

Compromissos assumidos - arrendamentos operacionais - A Empresa mantém contratos de aluguel de escritório e lojas, cuja duração média é de 60 meses, os quais são reajustados anualmente com base na variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M, em que foi considerado um aumento de 7,33% ao ano. Apesar da deflação apresentada no índice de correção monetária dos contratos de aluguel, devem ser pagos um volume fixo médio mensal de R\$ 2.105 mil e uma parcela variável atrelada ao volume faturado. Em 31 de dezembro de 2024, a Empresa estava adimplente com o compromisso desses contratos. Os pagamentos totais mínimos do volume fixo mensal, mensurados a valor presente, segundo esses contratos, são:

Anos:	2024	2023
2023	-	18.608
2024	-	17.582
2025	25.733	30.471
2026 em diante	57.060	-
Total	82.937	66.661

28 Cobertura de seguros (Não auditado): A Empresa contrata cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a cobertura de seguros contra incêndio, explosão e outros danos sobre o imobilizado e os estoques era de R\$ 474.100 e R\$ 396.700, respectivamente. **29 Eventos subsequentes: 29.1 Abertura de lojas** - Está prevista a inauguração de 5 lojas ao longo do exercício de 2025, sendo que até o momento já foram assinados os contratos de aluguel de lojas nas cidades de Sorocaba/SP (loja inaugurada em março de 2025) São Paulo/SP (Faria Lima – inauguração prevista para abril de 2025; e Mooca Plaza – inauguração prevista para setembro de 2025) e Campo Grande/MS (inauguração prevista para outubro de 2025). **29.2 Captação de Empréstimos** - Em janeiro de 2025 a Avenue Hoche realizou a captação de recursos junto ao banco BNP Paribas no valor R\$ 27.000 com a taxa de 14,78% com vencimento em junho de 2025 com o intuito de melhorar em seu capital de giro, visto o plano