

CSN Cimentos Brasil S.A.
CNPJ nº 60.869.336/0001-17

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentação: A Administração da CSN Cimentos Brasil S.A. ("Companhia" ou "CIBR"), em conformidade com as disposições legais e estatutárias, elaborou o presente Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. **Histórico da Companhia:** A CSN Cimentos Brasil S.A. ("Companhia" ou "CSN Cimentos Brasil") é uma "Sociedade Anônima", anteriormente denominada LafargeHolcim (Brasil) S.A., domiciliada no Brasil, com sua sede localizada na Estrada Aterrado do Leme, Santa Cruz, Rio de Janeiro - RJ. A Companhia apresenta plantas industriais, depósitos e filiais em grande parte do território nacional. As principais atividades da Companhia são: produção, indústria e o comércio geral de cimento, cal, argamassa, minerais e metais em geral e produtos complementares para a construção civil, in natura. A Companhia Siderúrgica Nacional ("CSN") entrou no mercado de cimento impulsionada pela sinergia entre esta atividade e os seus negócios já existentes. A unidade de produção de cimento localizada ao lado das instalações da UPV, em Volta Redonda/RJ, produz cimento do tipo CP-III utilizando a escória produzida pelos altos-fornos da própria UPV. Há, ainda a exploração de calcário e dolomito na unidade de Arcos/MG para suprir as necessidades da siderurgia e da fábrica de cimento, bem como a produção de clínquer nessa mesma unidade. Em 31 de agosto de 2021, a incorporada CSN Cimentos S.A. ("CSN Cimentos") concluiu a aquisição do controle da Elizabeth Cimentos S.A. e da Elizabeth Mineração Ltda., com atuação na região Nordeste, em especial na Paraíba e em Pernambuco. Em 01 de maio de 2022, a Elizabeth Mineração foi incorporada pela CSN Cimentos. Em 9 de setembro de 2021, a CSN Cimentos celebrou o Agreement for the Sale and Purchase of the Shares in LafargeHolcim (Brasil) S.A., para a aquisição de 100% das ações de emissão da LafargeHolcim (Brasil) S.A. ("LafargeHolcim"). Em 06 de setembro de 2022 a aquisição da totalidade das ações de emissão da LafargeHolcim S.A. foi concluída, sendo alterado a denominação social da LafargeHolcim para "CSN Cimentos Brasil S.A.", que passou a ser controlada pela CSN Cimentos. As principais atividades da Companhia são: produção, indústria e o comércio geral de cimento, cal, argamassa, minerais e metais em geral e produtos complementares para a construção civil, in natura com plantas industriais, depósitos e filiais em grande parte do território nacional. Em 31 de agosto de 2023, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação da CSN Cimentos pela CSN Cimentos Brasil com a consequente transferência de todo o patrimônio, bens (móveis e imóveis), direitos e obrigações, conforme os termos do "Protocolo e Justificação da Incorporação da CSN Cimentos S.A. pela CSN Cimentos Brasil S.A.". Assim, a CSN Cimentos foi extinta, todas as suas ações foram canceladas e, em substituição, seus acionistas receberam ações da CSN Cimentos Brasil. Todas as atividades exercidas pela CSN Cimentos passaram a ser exercidas pela CSN Cimentos Brasil. O Laudo de Avaliação do patrimônio da CSN Cimentos foi elaborado com a data de 30 de junho de 2023, sendo base para a definição de um aumento de capital na CSN Cimentos Brasil no montante de R\$2.383.276. **Informações de Equidade:** A Companhia apresenta a seguir as informações de equidade. Abaixo estão as principais métricas, nos termos do artigo 133, §6º da Lei nº 6.404/76, conforme alterada: **Quadro 1: Quantidade e proporção de mulheres por nível hierárquico e evolução comparativa:** As informações referentes à quantidade média anual e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico serão apresentadas tendo como base o total de colaboradores de cada nível, considerado como 100%.

Quadro 2: Participação feminina na administração da Companhia e evolução comparativa: No que se refere aos cargos da administração, o total de posições estatutárias e de governança será considerado como base de 100%.

Quadro 3: Proporção da Remuneração Total Feminina em Relação à Masculina (Base Masculina = 100%) e evolução comparativa: O quadro apresentado abaixo tem como base a remuneração fixa, variável e eventual de colaboradores do sexo masculino, em 100% em todas as categorias. Dessa forma, os percentuais exibidos na tabela representam exclusivamente a remuneração total feminina em relação a essa base masculina.

Grupo	2025		2024	
	%	Quantidade média anual	%	Quantidade média anual
Administração	Não há	0,00	Não há	0,00
Executivo	29%	1,00	18%	1,00
Liderança	19%	64,42	20%	62,33
Especialistas	31%	21,00	32%	22,33
Engenheiros	31%	12,50	32%	14,08
Nível Superior	53%	160,75	50%	162,75
Nível Técnico	10%	63,67	8%	44,83
Cargos Administrativos	59%	167,33	57%	149,42
Cargos Operacionais	13%	224,08	9%	127,58
Programa Trainees	Não há	0,00	Não há	0,00
Programa de Aprendiziz	85%	67,08	69%	41,50
Consolidado	22%	781,25	21%	625,83

Nota: N.R. significa não reportado devido à proteção das informações pessoais do membro. A análise das informações consolidadas indica, em determinados níveis organizacionais, diferenças na remuneração média entre homens e mulheres. Tais variações não decorrem de distinção remuneratória para funções equivalentes, mas refletem, sobretudo, a composição do quadro de colaboradores da Companhia, caracterizada por maior participação masculina em determinadas áreas, especialmente nas funções operacionais e técnicas. Nessas posições, observa-se, em média, maior tempo de empresa e de exercício na função, fatores que configuram critérios objetivos de diferenciação remuneratória, conforme previsto no art. 461, §1º, da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). A CIBR, como controlada do Grupo CSN, reforça que sua Política Interna de Remuneração Fixa está fundamentada em critérios técnicos e objetivos, tais como responsabilidades do cargo, complexidade das funções, qualificação profissional e tempo de experiência, sendo aplicada de forma isonômica a todos os colaboradores. A Companhia não adota qualquer prática de discriminação ou diferenciação remuneratória baseada em gênero, raça, idade, cor, religião, estado civil ou quaisquer outras características pessoais, mantendo seu compromisso permanente com a promoção da equidade e com o cumprimento da legislação vigente, incluindo a Lei nº 14.611/2023, que dispõe sobre a igualdade salarial e de critérios remuneratórios entre mulheres e homens. **Agradecimentos:** Registramos os nossos agradecimentos aos membros da Administração da Companhia, pelo apoio prestado no debate e encaminhamento das questões de maior interesse da Companhia. Nosso reconhecimento se estende à dedicação e ao empenho do quadro de colaboradores da Companhia, assim como são direcionados, extensivamente, a todas as pessoas que, direta ou indiretamente, contribuíram para o cumprimento das obrigações da Companhia e para realização dos reportes aplicáveis, segundo a legislação e demais regulamentos em vigor. Rio de Janeiro, 30 de março de 2026. Atenciosamente, Administração da Companhia

Balanco Patrimonial - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo	2025		2024	
	Nota	Consolidado	Controladora	Controladora
	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3	158.527	424.272	59.818
Contas a receber	5	253.296	266.204	245.736
Estoques	6	707.681	709.765	662.968
Tributos a recuperar	7	310.509	386.326	255.164
Outros ativos	8	119.460	65.705	124.928
Total Ativo Circulante		1.549.473	1.852.272	1.348.614
Não Circulante				
Aplicações financeiras	4	19.757	22.054	3.794
Depósitos judiciais	19	94.372	93.329	94.052
Tributos a recuperar	7	185.320	141.086	174.201
Tributos diferidos	18	1.729.822	1.736.304	1.636.386
Instrumentos financeiros derivativos		-	152.967	-
Outros ativos	8	2.088	2.023	2.079
		2.031.359	2.147.763	1.910.512
Participações societárias	9	-	-	1.201.689
Propriedades para investimento	9	3.107	3.143	2.505
Imobilizado	10	7.674.233	7.766.227	7.099.021
Intangível	11	1.267.941	1.304.806	893.807
Total Ativo Não Circulante		10.976.640	11.221.939	11.107.534
Total do Ativo		12.526.113	13.074.211	12.456.148

Balanco Patrimonial - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro 2024 (Em milhares de Reais)

Passivo e Patrimônio Líquido	2025		2024	
	Nota	Consolidado	Controladora	Controladora
	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	13	149.314	175.355	77.044
Fornecedores	16	1.068.054	977.241	999.406
Passivo de arrendamento	15	91.091	85.919	87.581
Obrigações tributárias		51.584	74.283	32.233
Obrigações sociais e trabalhistas		55.498	55.360	48.948
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	19	4.074	4.127	4.074
Dividendos a pagar		199.789	178.348	199.789
Fornecedores - Risco sacado e forfaiting	16.a	353.455	347.312	320.641
Outras obrigações	17	196.931	228.970	188.626
Total Passivo Circulante		2.169.790	2.126.915	1.958.342
Não Circulante				
Empréstimos e financiamentos	13	2.929.986	3.164.860	3.073.585
Passivo de arrendamento	15	40.558	23.322	38.556
Provisões fiscais, ambientais, trabalhistas e cíveis	19	117.033	579.294	116.917
Provisões para passivos ambientais	20	219.060	194.820	219.060
Outras obrigações	17	304.763	353.178	304.763
Fornecedores	16	259	358	259
Outras provisões		23.255	18.895	23.257
Total Passivo Não Circulante		3.634.914	4.334.717	3.776.397
Patrimônio Líquido				
Capital social integralizado	22.a	6.056.294	6.056.294	6.056.294
Reserva de capital		154.186	154.186	154.186
Reserva de lucros		512.936	444.098	512.936
Prejuízos acumulados		-	(42.548)	0
Outros resultados abrangentes		(2.007)	549	(2.007)
Total Patrimônio Líquido		6.721.409	6.612.579	6.721.409
Total Passivo + PL		12.526.113	13.074.211	12.456.148

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	Reserva de capital			Reserva de lucros			Lucros/(Prejuízos) acumulados	Resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Incorporação reversa CSN Cimentos	Incentivo fiscal	Legal	Especial de dividendos	Incentivo fiscal			
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	6.056.294	154.186	20.850	45.724	426.064	-	(145.759)	(2.215)	6.555.144
Movimentações									
Transferência de reservas (nota 22.d)	-	-	(20.850)	-	-	20.850	-	-	-
Transferência de dividendos adicionais (nota 22.e)	-	-	-	-	(2.816)	-	2.816	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	2.764	2.764
Destinação do exercício									
Lucro no exercício	-	-	-	-	-	-	54.671	-	54.671
Absorção de prejuízo de exercícios anteriores	-	-	-	(45.724)	-	-	45.724	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	6.056.294	154.186	-	-	423.248	20.850	(42.548)	549	6.612.579
Movimentações									
Transferência de reservas (nota 22.d)	-	-	-	4.513	-	-	(4.513)	-	-
Transferência de dividendos adicionais (nota 22.e)	-	-	-	-	64.325	-	(85.766)	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	(21.441)	-	(21.441)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	(2.556)	(2.556)
Destinação do exercício									
Lucro no exercício	-	-	-	-	-	-	132.827	-	132.827
Absorção de prejuízo de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	6.056.294	154.186	-	4.513	487.573	20.850	-	(2.007)	6.721.409

Demonstração de Fluxo de Caixa - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	2025		2024	
	Nota	Consolidado	Controladora	Controladora
	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro/(Prejuízo) Líquido do Exercício Ajustes por:	9, 10 e 11	132.827	54.671	132.827
Depreciação/Amortização		861.028	794.956	747.729
Encargos sobre empréstimos	10 e 13	289.359	232.963	277.061
Varição cambial e monetária		148.610	265.423	149.214
Resultado da equivalência patrimonial		-	-	(9.797)
Provisão/Baixa (reversão) de ativo imobilizado, intangível e PPI	9, 10 e 11	56.763	(351)	43.703
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5	6.883	6.914	6.234
Provisões (reversões) fiscais, trabalhistas, previdenciárias e cíveis	19	(462.313)	20.946	(462.326)
Provisão (reversão) para perdas nos estoques	6	921	-	944
Provisões para passivos ambientais e desativação	20	24.240	1.866	24.240
Baixa de direito de uso	15	(11.832)	-	(11.202)
Tributos diferidos	18	7.797	(211.164)	6.250
Encargo com passivo de arrendamento	15	16.077	12.538	15.337
Outras movimentações, líquidas		6.921	37.760	7.627
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais		35.850	19.713	36.266
Contas a receber - Terceiros		(29.825)	(15.072)	(30.793)
Contas a receber - Partes relacionadas		2.084	(58.778)	13.902
Créditos partes relacionadas		31.583	35.311	68.982
Estoques		(1.043)	(18.464)	(953)
Tributos a recuperar		(42.086)	7.987	(23.030)
Outros ativos		17.055	(335.688)	11.193
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais		57.341	(9.914)	53.435
Fornecedores - Terceiros		6.143	117.881	(903)
Fornecedores - Partes relacionadas		138	14.773	293
Fornecedores - Risco sacado		(22.699)	(759)	(42.389)
Obrigações sociais e trabalhistas		(80.454)	(88.818)	(82.329)
Obrigações tributárias		(96.485)	(86.855)	(96.485)
Outras obrigações		(291.644)	(236.093)	(274.869)
Outros resultados abrangentes		663.239	491.124	559.270
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais		663.239	491.124	559.270
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Investimento/AFAC	9	-	-	(500)
Aquisição de ativos imobilizados/intangível	10 e 11	(614.425)	(601.870)	(561.230)
Aplicações financeiras		2.297	117.895	4.703
Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Investimento		(612.128)	(483.975)	(557.027)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	13	550.000	277.100	550.000
Custo de captação de empréstimos	13.a	(2.931)	(11.622)	(2.931)
Dividendos pagos		-	-	-
Amortização de empréstimos e financiamentos		(704.458)	(58.062)	(636.130)
Amortização de arrendamento	14	(181.732)	(153.834)	(177.875)
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) das Atividades de Financiamento		(339.121)	53.582	(266.936)
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa		(288.010)	60.731	(264.693)
Caixa decorrente da consolidação		-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		424.272	363.541	324.511
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Exercício		158.527	424.272	59.818

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração de Resultado do Exercício - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

	2025		2024	
	Nota	Consolidado	Controladora	Controladora
	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Receita Líquida	23	4.905.992	4.766.335	4.484.560
Custos dos produtos vendidos	24	(3.353.054)	(3.384.401)	(3.073.013)
Lucro Bruto		1.552.938	1.381.934	1.411.547
(Despesas) Receitas Operacionais		(815.62		

continuação

CSN Cimentos Brasil S.A.
CNPJ nº 60.869.336/0001-17

Redução ao valor recuperável de ativos (*Impairment*); Nota 18 - Imposto de renda e contribuição social (tributos diferidos); Nota 19 - Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis, ambientais e depósitos judiciais; Nota 20 - Provisão para passivos ambientais e desativação; Nota 27 - Benefícios a empregados. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 30 de março de 2026. **2.c) Moeda funcional e moeda de apresentação:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico. As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de R\$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia. As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os saldos das contas de ativo e passivo são convertidos pela taxa cambial da data do balanço. Em 31 de dezembro de 2025, US\$1,00 equivale a R\$5,5024 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024) conforme taxas extraídas do site do Banco Central do Brasil. **2.d) Políticas contábeis:** Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentadas nas notas explicativas. **2.e) Adoção dos novos requisitos, normas, alterações e interpretações:** Os requisitos, normas, alterações, orientações e interpretações que entram em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, foram: **• Alteração à IAS 21 - Falta de permutabilidade/CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis:** estabelece orientações específicas para a mensuração e divulgação de transações e saldos em moeda estrangeira quando não há taxa de câmbio observável em razão da falta de permutabilidade entre moedas, definindo critérios para estimativa da taxa de câmbio aplicável nessas circunstâncias; **• OCP 10 - Créditos de Carbono (CO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarboxiação (CBIO):** orientação aplicável ao reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão (allowances) e instrumentos semelhantes, quando relevantes, à luz das Normas IFRS já emitidas. Em relação aos pronunciamentos supracitados, a Companhia não identificou impactos significativos que viessem a alterar o reconhecimento, a mensuração ou a divulgação de suas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Embora determinadas subsidiárias localizadas na Europa detentem créditos de carbono e/ou instrumentos semelhantes, os respectivos montantes foram avaliados pela Administração como imateriais no contexto das demonstrações financeiras consolidadas, não sendo necessária a abertura de nota explicativa específica. Os requisitos, normas, alterações, orientações e interpretações que entrarão em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2026 são: **IFRS S1/CBPS 01 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:** estabelece os requisitos para a divulgação de riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade, no curto, médio e longo prazo, que possam afetar os fluxos de caixa, o acesso a financiamento e o custo de capital da entidade. A Companhia utilizará o alívio de adoção inicial previsto no Apêndice C da CBPS 01 - Disposições Transitórias e divulgará as informações em conformidade com a norma a partir do exercício iniciado em 01 de janeiro de 2027. **IFRS S2/CBPS 02 - Requisitos de divulgação relacionados ao clima:** estabelece os requisitos para a divulgação de riscos e oportunidades relacionadas ao clima e que impactam materialmente as demonstrações financeiras da Companhia. O principal impacto previsto para tal adoção é a conexão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima já divulgados ao mercado por meio de outros relatórios com as demonstrações financeiras e suas respectivas projeções. A adoção datará do exercício iniciado em 01 de janeiro de 2026, e a Companhia encontra-se em estágio intermediário de implementação do referido pronunciamento. **Alterações no IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e mensuração dos Instrumentos Financeiros:** introduzem esclarecimentos específicos sobre a avaliação das características dos fluxos de caixa contratuais e sobre o desreconhecimento de passivos financeiros, além de ampliar os requisitos de divulgação aplicáveis a determinados instrumentos financeiros. **Alterações no IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos de eletricidade dependentes da natureza:** esclarecem o tratamento contábil aplicável a contratos de compra e venda de eletricidade cujo volume ou preço esteja vinculado a fatores naturais, como condições climáticas. **IAS 21 - Tradução para uma moeda de apresentação de economia hiperinflacionária:** esclarece os critérios para tradução das demonstrações financeiras quando a moeda funcional pertence a uma economia hiperinflacionária e a entidade apresenta suas informações em moeda distinta. **Melhorias anuais ao IFRS - Volume 11. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2026, com possibilidade de adoção antecipada:** i) **IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro:** As mudanças visam esclarecer questões relacionadas à primeira aplicação das normas, garantindo uma adoção mais fluida para as empresas; ii) **IFRS 7 - Instrumentos Financeiros:** As emendas buscam melhorar as orientações sobre a divulgação de informações financeiras relacionadas a instrumentos financeiros, além de esclarecer a implementação de certos requisitos; iii) **IFRS 9 - Instrumentos Financeiros:** As modificações visam corrigir inconsistências ou fornecer mais clareza sobre a aplicação de certas disposições desta norma, especialmente relacionadas à mensuração e classificação dos instrumentos financeiros. iv) **IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas:** As melhorias tratam de questões menores sobre a aplicação de controle e a determinação de quando uma entidade deve consolidar suas subsidiárias. v) **IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa:** As alterações são feitas para melhorar a clareza nas orientações sobre a apresentação dos fluxos de caixa, especialmente em relação às atividades de financiamento e a classificação de certos fluxos. **IFRS 18/CPC 51 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:** estabelece novos requisitos para a apresentação e divulgação da Demonstração do Resultado, substituindo os atuais requisitos de apresentação previstos no IAS 1. A norma introduz princípios aprimorados de agregação, desagregação e classificação das informações, além de exigir a divulgação, em nota explicativa, de medidas de desempenho definidas pela administração que atendam aos critérios estabelecidos, com o objetivo de aumentar a comparabilidade e a transparência das demonstrações financeiras. Com base nas análises realizadas até o momento, a Companhia estima que os principais impactos potenciais estejam relacionados à apresentação do resultado, a possíveis reflexos na Demonstração do Fluxo de Caixa e à ampliação das divulgações em nota explicativa, incluindo a conciliação de medidas como o EBITDA ajustado. A adoção ocorrerá para o exercício iniciado em 01 de janeiro de 2027, e a Companhia já iniciou o projeto de implementação da norma. **IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações:** estabelece um conjunto de requisitos de divulgação reduzidos aplicável a subsidiárias elegíveis que não possuem responsabilidade pública, mantendo a aplicação integral dos demais requisitos de reconhecimento e mensuração previstos nas Normas IFRS. A Companhia adotará a norma no exercício iniciado em 01 de janeiro de 2027, conforme previsto em normativo aplicável. Não foram identificados outros impactos que não os acima mencionados no que tange o reconhecimento, mensuração e divulgação contábeis da Companhia na data-base e nos exercícios subsequentes. **Reforma tributária brasileira:** A Emenda Constitucional 132/2023 e parcialmente regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025 introduziu profundas mudanças no sistema tributário nacional, com um período de transição longo, compreendendo entre os anos de 2026 e 2032. A Companhia reconhece sua complexidade e está comprometida em envolver todos os esforços necessários para assegurar sua plena adequação às disposições estabelecidas. Neste contexto, a Administração monitora ativamente os desdobramentos da reforma tributária, avaliando potenciais impactos sobre a operação e os resultados financeiros da Companhia. O planejamento e a execução das medidas de adequação incluíram investimentos em tecnologia, treinamento de equipes e revisão de processos, com o objetivo de mitigar riscos e garantir a conformidade com as novas exigências legais. Os impactos das novas regras tributárias somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Conseqüentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

3. Caixa e Equivalentes de Caixa

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Disponibilidades				
Caixa e Bancos	9.828	27.679	9.479	25.206
Aplicações Financeiras				
No País:				
Títulos privados	148.699	396.593	50.339	299.305
Total das Aplicações Financeiras	148.699	396.593	50.339	299.305
Caixa e Equivalentes de Caixa	158.527	424.272	59.818	324.511

Os recursos financeiros disponíveis no país são aplicados basicamente em títulos privados e públicos com rendimentos atrelados à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e operações compromissadas lastreadas em Notas do Tesouro Nacional, respectivamente. **Política Contábil:** Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data de contratação, prontamente conversíveis em um montante conhecido como caixa e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

4. Aplicações Financeiras

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (1)	19.757	22.054	3.794	8.497
	19.757	22.054	3.794	8.497

(1) São aplicações financeiras com modalidade restrita e vinculada em Certificado de Depósito Bancário (CDB) para garantia da carta fiança junto a instituições financeiras e aplicação financeira em títulos Públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por seus fundos exclusivos. Em 31 de dezembro de 2025, R\$ 3.649 estão com restrição de disponibilidade em garantia e um passivo da CSN Cimentos Brasil e seu prazo de resgate é indeterminado. **Política Contábil:** As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa e são mensuradas pelo custo amortizado e a valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

5. Contas a Receber

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cientes				
Terceiros				
Mercado interno	203.754	239.604	174.625	210.891
	203.754	239.604	174.625	210.891
Perdas esperadas de contas a receber de clientes	(42.556)	(35.673)	(24.671)	(18.437)
	161.198	203.931	149.954	192.454
Partes Relacionadas (nota 21)	92.098	62.273	95.782	64.989
	253.296	266.204	245.736	257.443

A composição do saldo bruto das contas a receber de clientes terceiros é demonstrada da seguinte forma:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	161.609	195.107	149.414	183.355
Vencidos até 30 dias	1.912	5.761	1.711	5.699
Vencidos até 180 dias	798	3.877	1.026	2.880
Vencidos acima de 180 dias	39.435	34.859	22.474	18.957
	203.754	239.604	174.625	210.891

As movimentações nas perdas estimadas de crédito de contas a receber de clientes da Companhia são as seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(35.673)	(28.759)	(18.437)	(11.511)
Reversão/(Perdas) de crédito esperadas	(7.210)	(8.733)	(6.463)	(8.277)
Recuperação de créditos	327	1.819	229	1.351
Saldo final	(42.556)	(35.673)	(24.671)	(18.437)

Política Contábil: As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo preço de transação, desde que não contenham componentes de financiamento, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado. Quando aplicável, é ajustado ao valor presente incluindo os respectivos impostos e despesas acessórias, sendo os créditos de clientes em moeda estrangeira atualizados pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras. A Companhia mensura anualmente as perdas de crédito esperadas para o instrumento, onde considera todos os eventos de perdas possíveis ao longo da vida dos seus recebíveis, utilizando uma matriz de taxa de perda por faixa de vencimento adotada pela Companhia, desde o momento inicial (reconhecimento) do ativo. Este modelo considera o histórico dos clientes, índice de inadimplência, situação financeira e a posição de seus assessores jurídicos para estimar as perdas de crédito esperadas.

6. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos acabados	79.942	85.761	73.901	80.533
Produtos em elaboração	4.817	8.595	4.560	8.228
Matérias-primas	248.405	266.338	241.115	256.483
Almoxarifado	373.894	342.032	343.100	325.906
Adiantamento a fornecedores	4.202	11.629	3.684	10.056
(-) Perdas estimadas	(3.669)	(4.590)	(3.392)	(4.336)
	707.681	709.765	662.968	676.870

As movimentações nas perdas estimadas em estoques são as seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(4.590)	(4.715)	(4.336)	(4.685)
Reversão/(Perdas) em estoques de baixa rotatividade e obsolescência	921	125	944	349
	(3.669)	(4.590)	(3.392)	(4.336)

Política Contábil: São registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado utilizando-se o método do custo médio ponderado na aquisição de matérias-primas. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra, outros custos diretos (baseados na capacidade normal de produção). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda. Perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias.

7. Tributos a Recuperar

	Consolidado		Controladora	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Federais (1)	209.732	212.732	57.044	98.937
Estaduais (2)	62.351	143.403	126.709	40.604
Outros	38.426	30.191	1.567	34.312
	310.509	386.326	185.320	141.086

(1) Os tributos federais referem-se substancialmente a crédito de PIS/COFINS oriundo da exclusão de ICMS da base de cálculo. Em 2007, Companhia, impetrou Mandado de Segurança nº 0016354-87.2007.4.02.5101, pleiteando a exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições para o PIS e para o COFINS no momento da ação e pleiteando a recuperação dos valores recolhidos dos últimos 5 anos. Essa matéria foi objeto de pleito de diversas companhias, em 2017 o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu favoravelmente aos contribuintes. (2) Os impostos Estaduais trata-se de ICMS a recuperar decorrente da operação.

Política Contábil: Os créditos fiscais acumulados decorrem, basicamente, de créditos de ICMS, PIS e COFINS sobre compras de insumos e ativo imobilizado utilizados na produção. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensações naturais com débitos destes tributos, gerados pelas operações de venda e outras saídas tributadas. O saldo dos tributos a recuperar mantidos no curto prazo estão previstos para serem compensados nos próximos 12 meses, assim com base em análises e projeção orçamentária aprovada pela Administração, não há previsão de riscos quanto à não realização desses créditos tributários, desde que tais projeções orçamentárias se concretizem.

8. Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes

Os grupos de outros ativos circulantes e outros ativos não circulantes possuem a seguinte composição:

	Consolidado		Controladora	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025
Despesas antecipadas (1)	83.957	33.843	2.088	2.023
Dividendos a receber	-	-	-	-
Títulos para negociação	-	3.116	-	-
Débitos de empregados	7.561	3.666	-	-
Créditos com partes relacionadas (nota 21)	27.443	25.080	-	-
Adiantamento de fornecedores	499	-	-	-
	119.460	65.705	2.088	2.023
	124.928	68.611	2.079	2.498

(1) As despesas antecipadas trata-se principalmente de seguros da Companhia.

9. Base de Consolidação e Investimentos

As políticas contábeis foram tratadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 incluem as seguintes controladas, diretas e indiretas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas	Participação no capital social (%)		Atividades principais
	31/12/2025	31/12/2024	
Participação direta em controladas			
Elizabeth Cimentos S.A.	99,99	99,99	Fabricação e comercialização de cimentos
Santa Ana Energética S.A.	99,99	99,99	Geração de energia elétrica
Topázio Energética S.A.	99,99	99,99	Geração de energia elétrica
Consórcio Itaúba (1)	60,97	63,40	Geração de energia elétrica
Participação indireta			
Consórcio Passo Real (2)	24,14	28,18	Geração de energia elétrica
Brasil Central Energia Ltda.	99,99	99,99	Geração de energia elétrica

(1) Em 21 de março de 2025, houve a celebração do 1º Aditivo ao Termo de Constituição do Consórcio Itaúba, por meio do qual houve redistribuição da participação societária das consorciadas. Em razão do aditamento, a CSN Cimentos Brasil S.A. passou a deter 60,97%. (2) Em 21 de março de 2025 houve a celebração do 1º Aditivo ao Termo de Constituição do Consórcio Passo Real, por meio do qual houve alteração da participação societária das consorciadas. Com isso, a participação da Elizabeth Cimentos S.A. passou de 28,18% para 24,14%, o que alterou a participação indireta da CSN Cimentos Brasil S.A. no Consórcio.

9.a) Movimentação dos investimentos em empresas controladas: As posições apresentadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e as movimentações referem-se à participação detida pela CSN Cimentos Brasil nessas empresas:

Empresas	Participação no capital social (%)		Resultado de equivalência patrimonial	Amortização	Saldo em 31/12/2025
	31/12/2025	31/12/2024			
Investimentos avaliados pelo MEP					
Elizabeth Cimentos	611.918	-	81.068	-	692.985
Mais valia Elizabeth Cimentos	74.745	-	-	(36.369)	38.376
Agio Elizabeth Cimentos	83.266	-	-	-	83.266
Mais valia Elizabeth Mineração	9.479	-	-	(4.612)	4.867
Topázio Energética S.A.	171.982	500	(11.695)	-	160.787
Mais valia Topázio Energética S.A.	205.584	-	-	(18.695)	186.889
Santa Ana Energética S.A.	28.175	-	(115)	468	28.528
Mais Valia Santa Ana Energética S.A.	6.360	-	-	(369)	5.991
Total participações societárias	1.191.509	500	(115)	69.841	(60.045)
Classificação dos investimentos no balanço patrimonial					
Participações societárias	1.191.509	-	-	-	1.201.689
Propriedades para investimento	2.525	-	-	-	2.525
Total de investimentos no ativo	1.194.034				1.204.214

9.b) Informações adicionais sobre empresas controladas operacionais sediadas no Brasil: ELIZABETH CIMENTOS S.A. ("Elizabeth Cimentos"):

Em 31 de agosto de 2021, foi concluída a aquisição do controle da Elizabeth Cimentos e Elizabeth Mineração, por meio da CSN Cimentos. A Elizabeth Cimentos, localizada na Paraíba é constituída sobre forma de sociedade anônima, fábrica e comercializa cimento portland e clínquer. Os seus produtos são comercializados em todos os estados da região Norte e Nordeste. • **SANTA ANA ENERGÉTICA S.A. ("Santa Ana"), TOPÁZIO ENERGÉTICA S.A. - ("Topázio") e Brasil Central LTDA.:** A Topázio Energética S.A. é uma "Sociedade Anônima", domiciliada no Brasil, com sua sede localizada na Rua Engenheiro Francisco Pitta Brito, nº 138, bloco 12, sala 1, Jardim Promissão - São Paulo-SP, e tem como objeto social a participações em outras sociedades, em especial em sociedades que possuam como objeto atividades relacionadas a exploração, produção, geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica e de créditos de carbono gerados em razão dessas atividades. A Santa Ana Energética S.A. é uma "Sociedade Anônima", domiciliada no Brasil, com sua sede localizada na Rua Engenheiro Francisco Pitta Brito, nº 138, bloco 12, sala 1, Jardim Promissão - São Paulo-SP, e tem como objeto social: (a) a implantação e a exploração, como produtor independente, da Pequena Central Hidrelétrica denominada Santa Ana ("PCH" ou "PCH Santa Ana"); (b) a produção e a comercialização da potência e da energia gerada da PCH; (c) a manutenção, a operação e a exploração de todos os bens e direitos, equipamentos e instalações que compõem a PCH; e (d) a comercialização de créditos de carbono. A Topázio, através da sua controlada Brasil Central Energia Ltda., opera a Pequena Central Hidrelétrica Sacre II e a Santa Ana é titular da respectiva da Pequena Central Hidrelétrica Santa Ana (respectivamente, "PCH Sacre" e "PCH Santa Ana"), localizadas, respectivamente, nos municípios de Brasnorte, no Estado do Mato Grosso, e de Angelina, no Estado de Santa Catarina. • **CONSÓRCIO DA USINA HIDRELÉTRICA DE ITAÚBA:** A usina Hidrelétrica de Itaúba está localizada no rio Jacuí, no município Pinhal Grande, estado do Rio Grande do Sul, e é composta por quatro por 4 unidades geradoras, com potência instalada de 500.400 kW. **Política Contábil: Equivalência Patrimonial e Consolidação:** Aplica-se o método de equivalência patrimonial para sociedades controladas. Demais investimentos são mantidos ao valor justo. **Controladas:** São entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa em suas políticas financeiras e operacionais e/ou potenciais direitos de voto exercíveis ou conversíveis. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas na data em que o controle cessa. **Propriedades para investimento:** A movimentação de propriedades para investimento está demonstrada abaixo:

	Consolidado		
	Terrenos	Edificações e Infraestrutura	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.923	1.258	3.181
Depreciação	-	(38)	(38)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.923	1.220	3.143
Custo	1.923	1.432	3.355
Depreciação	-	(212)	(212)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.923	1.220	3.143
Custo	1.923	1.431	3.354
Depreciação	-	(247)	(247)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.923	1.184	3.107

CSN Cimentos Brasil S.A. CNPJ nº 60.869.336/0001-17																							
Controladora (i) Direito de uso: Abaixo as movimentações do direito de uso:																							
Terrenos					Máquinas, equipamentos e instalações					Móveis e Utensílios													
Edificações e Infraestruturas					Móveis em andamento					Direito de Uso Outros (*)													
Terrenos					Edificações e Infraestruturas					Máquinas, equipamentos e instalações					Móveis e Utensílios								
Total					Total					Total					Total								
Saldo em 31 de Dezembro de 2023										Saldo em 31 de dezembro de 2024													
231.324	1.767.800	3.756.608	3.373	1.178.184	48.867	89.680	7.075.836	7.807	1.826	89.572	5.262	104.831	14.547	5.444	309.639	53.390	383.020	(6.740)	(3.618)	(220.067)	(47.764)	(278.189)	
-	-	21.576	18	524.724	-	-	546.318	-	-	-	-	-	7.807	1.826	89.572	5.262	104.831	2.213	1.826	89.572	5.262	133.574	
-	(66.818)	(446.319)	(1.936)	-	(143.260)	(12.407)	(670.740)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(679)	-	(9.811)	-	(10.490)	
-	-	-	-	-	-	186.736	-	-	-	-	-	-	-	-	3.530	61.988	821	66.319	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(526)	-	-	-	-	-	1.826	(1.826)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.180	101.645	777.685	298	(939.156)	-	51.348	-	-	-	-	-	-	(5.633)	-	(156.197)	(6.069)	(167.899)	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	(37.086)	-	-	(37.086)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	10.821	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	31.695	-	-	-	-	-	31.695	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	740	-	-	-	-	740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
239.504	1.834.322	4.109.764	1.753	740.835	103.164	128.621	7.157.963	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	
239.504	2.817.419	7.748.579	87.496	740.835	379.787	365.619	12.379.239	14.547	5.444	309.160	50.636	379.787	(6.740)	(3.618)	(219.863)	(46.402)	(276.623)	-	-	-	-	-	
-	(983.097)	(3.638.815)	(85.743)	-	(276.623)	(236.998)	(5.221.276)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
239.504	1.834.322	4.109.764	1.753	740.835	103.164	128.621	7.157.963	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	
-	-	-	61.255	11	499.964	-	58.896	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	58.896	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(9.925)	(22)	(9.947)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	(69.336)	(470.929)	(1.054)	-	(164.605)	(13.684)	(719.608)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	8.734	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	133.574	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(33.756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.071	6.684	(19.142)	-	(14.614)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	478.114	8.648	(507.880)	-	12.363	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(23.799)	-	-	-	-	(23.799)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(34.266)	-	-	-	-	(34.266)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
241.575	1.771.670	4.135.263	9.358	727.039	121.104	127.278	7.099.021	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	
241.575	2.815.893	8.009.404	96.188	727.039	446.490	377.919	12.714.508	14.547	5.444	309.160	50.636	379.787	(6.740)	(3.618)	(219.863)	(46.402)	(276.623)	-	-	-	-	-	
-	(1.044.223)	(3.908.408)	(86.830)	-	(325.387)	(250.639)	(5.615.487)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
241.575	1.771.670	4.100.996	9.358	727.039	121.103	127.280	7.099.021	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	7.807	1.826	89.297	4.234	103.164	
(*) Referem-se substancialmente ativos na categoria de veículos, jazidas e hardwares.										As médias de vidas úteis estimadas são as seguintes (em anos):													
Edificações					Máquinas, equipamentos e instalações					Móveis e Utensílios													
Outros					Outros					Outros													
39					39					38													
18					19					18													
11					10					11													
12					11					12													

Política Contábil: Registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção menos depreciação ou exaustão acumulada e redução ao valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, dos dois o menor. A exaustão das minas é calculada com base na quantidade de minério extraída e terrenos não são depreciados visto que são considerados como de vida útil indefinida. Os demais gastos são lançados à conta de despesa quando incorridos. • **Custos de Desenvolvimento de Novas Jazidas de Minério:** Custos para o desenvolvimento de novas jazidas de minério, ou para a expansão da capacidade das minas em operação são capitalizados e amortizados pelo método de unidades produzidas (extraídas) com base nas quantidades prováveis e comprovadas de minério. • **Gastos com Exploração:** Gastos com exploração são reconhecidos como despesas até se estabelecer a viabilidade da atividade de mineração; após esse período os custos subsequentes são capitalizados. • **Gastos de Remoção de Estéril:** Os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento de uma mina, antes da fase de produção, são contabilizados como parte dos custos depreciáveis de desenvolvimento. Subsequentemente, estes custos são amortizados durante o período de vida útil da mina com base nas reservas prováveis e provadas. • **Custos de Estéril:** Os custos de estéril incorridos na fase de produção são adicionados ao valor do estoque, exceto quando é realizada uma campanha de extração específica para acessar depósitos mais profundos da jazida. Neste caso, os custos são capitalizados e classificados no ativo não circulante e são amortizados ao longo da vida útil da jazida.

11. Intangível

Consolidado					Controladora					
Agio Marcas e Patentes Software Direitos e Licenças					Agio Marcas e Patentes Software Direitos e Licenças					
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	468.870	34.835	35.969	765.132	1.304.806	385.604	34.835	34.066	443.603	898.108
Custo	886.839	38.461	79.201	911.066	1.915.567	803.573	38.461	75.302	500.161	1.417.497
Depreciação acumulada	(417.969)	(3.626)	(43.232)	(145.934)	(610.761)	(417.969)	(3.626)	(41.236)	(56.558)	(519.389)
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	468.870	34.835	35.969	765.132	1.304.806	385.604	34.835	34.066	443.603	898.108
Amortização	-	-	(9.008)	(51.185)	(60.193)	-	-	(8.505)	(19.596)	(28.101)
Transferência entre Contas	-	-	3.075	(3.075)	-	-	-	-	-	-
Transferência do Imobilizado	-	-	23.328	-	23.328	-	-	23.800	-	23.800
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	468.870	34.835	53.364	710.872	1.267.941	385.604	34.835	49.361	424.007	893.807
Custo	886.839	38.461	109.421	904.721	1.942.055	803.573	38.461	101.905	500.109	1.444.128
Depreciação	(417.969)	(3.626)	(56.057)	(196.492)	(674.114)	(417.969)	(3.626)	(52.624)	(76.102)	(550.321)
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	468.870	34.835	53.364	710.872	1.267.941	385.604	34.835	49.361	424.007	893.807

11.a) Ativos com vida útil indefinida: Os ágios oriundos de expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e os ativos intangíveis de marcas com vida útil indefinida ("VIU") foram alocados às divisões operacionais ("UGCs") da CSN Cimentos Brasil as quais representam o menor nível de ativos ou grupo de ativos do Grupo. O ágio foi constituído na aquisição da Elizabeth Cimentos, no montante de R\$ 385.266, e na aquisição da Lafarge-Holcim, no montante de R\$ 385.603. O saldo acumulado de amortização no valor de R\$ 417.969, refere-se ao montante histórico já integralmente amortizado em período anterior à aquisição da Lafarge-Holcim.

Consolidado					Controladora					
Agio Marcas Patentes Software Direitos e Licenças					Agio Marcas Patentes Software Direitos e Licenças					
Saldo em 31/12/2025	468.870	34.835	35.969	765.132	1.304.806	385.604	34.835	34.066	443.603	898.108
Saldo em 31/12/2024	468.870	34.835	35.969	765.132	1.304.806	385.604	34.835	34.066	443.603	898.108

As médias de vidas úteis estimadas são as seguintes (em anos):

Consolidado					Controladora				
31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024					31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024				
Softwares					Softwares				
Direitos e Licenças					Direitos e Licenças				
30 30 30 30 30 30					30 30 30 30 30 30				

Política Contábil: Os ativos intangíveis compreendem, principalmente, aqueles adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinações de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e amortizados pelo método linear ao longo de suas respectivas vidas úteis econômicas, com base nos prazos estimados de exploração ou recuperação. Os ativos intangíveis adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data da aquisição. Direitos de Exploração mineral são classificados como direitos e licenças no grupo intangível. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados. • **Agio (goodwill)** corresponde à diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos. O ágio decorrente de combinações de negócios é reconhecido como ativo intangível nas demonstrações financeiras consolidadas e, nas demonstrações financeiras individuais, é apresentado no grupo de investimentos. O ganho por compra vantajosa é reconhecido no resultado do exercício na data da aquisição. O ágio não é amortizado e é submetido, no mínimo anualmente, ao teste de recuperabilidade (*impairment*), ou sempre que existirem indicativos de perda de valor. Eventuais perdas por *impairment* reconhecidas sobre o ágio não são revertidas. Na alienação de uma Unidade Geradora de Caixa ("UGC"), o valor contábil do ágio a ela alocado é considerado na apuração do ganho ou perda na transação. • **Direitos e Licenças:** Os direitos e licenças são mensurados pelo custo de aquisição quando obtidos de forma independente e, quando adquiridos em combinações de negócios são reconhecidos como ativos intangíveis identificáveis pelo valor justo na data da aquisição. No caso específico dos direitos minerários, a amortização é apropriada pelo método das unidades produzidas, com base na exaustão econômica da jazida e no volume de reservas minerais estimadas, refletindo o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros. Para os demais direitos e licenças com vida útil definida, a amortização é calculada pelo método linear ao longo do prazo estimado de benefício econômico.

12. Redução ao Valor Recuperável de Ativos (Impairment): A Companhia realiza, no mínimo anualmente, o teste de recuperabilidade (*impairment*) para o *goodwill* e para ativos ou Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs") sempre que existirem indicativos de perda de valor. Para esses testes, o valor recuperável das UGCs é estimado com base no valor em uso (*Value in Use - VIU*), calculado por meio do modelo de fluxo de caixa descontado (*Discounted Cash Flow - DCF*), classificado no nível 3 da hierarquia de valor justo. Os fluxos de caixa projetados são descontados por uma taxa nominal, após impostos, que reflete a estimativa da taxa que um participante de mercado aplicaria, considerando o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos dos ativos. A taxa utilizada tem como base o custo médio ponderado de capital (*Weighted Average Cost of Capital - WACC*) de cada segmento de negócio, ajustado para refletir os riscos específicos das respectivas UGCs. Embora, como regra geral, as projeções de fluxo de caixa considerem um horizonte de até cinco anos, admite-se a utilização de período superior quando houver fundamento razoável. Nesse contexto, a Administração utiliza projeções de fluxo de caixa para um período de 10 anos, com perpetuidade a partir do décimo ano, sem considerar crescimento real. A utilização desse horizonte é suportada por premissas operacionais e estratégicas da Companhia, incluindo: (i) a existência de reservas relevantes de jazidas de calcário e gesso; (ii) contratos de longo prazo, especialmente relacionados a escórias, com prazos superiores a 10 anos; e (iii) investimentos previstos nos próximos dois anos voltados à modernização do parque industrial e ao aumento da eficiência operacional. (f) **Teste de recuperabilidade (excluído goodwill):** Nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia não identificou mudanças nas circunstâncias ou quaisquer indicativos que pudessem resultar em redução ao valor recuperável das UGCs de Cimentos. No entanto, procedeu à realização do teste anual de *impairment* do *goodwill* a ela alocado, conforme demonstrado a seguir:

		Passivo Circulante		Passivo não Circulante		Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contratos de dívida em moeda estrangeira									
Juros variáveis em:									
Empréstimo Financeiro Direto - Lei 4.131									
		8.112	12.699	275.120	1.021.730	8.112	12.699	275.119	1.021.730
		8.112	12.699	275.120	1.021.730	8.112	12.699	275.119	1.021.730
Contratos de dívida em moeda nacional									
Títulos com juros variáveis em:									
R\$									
CRI, Debêntures, CCB e Financiamentos									
		150.157	170.645	2.686.912	2.181.783	77.670	62.157	2.585.560	2.043.625
Títulos com juros fixos em:									
R\$									
Intercompany									
		150.157	170.645	2.686.912	2.181.783	77.670	62.157	2.444.673	2.244.673
		158.269	183.344	2.962.032	3.203.513	85.782	74.856	2.830.233	2.288.298
		(8.955)	(7.989)	(32.046)	(38.653)	(8.738)	(7.772)	3.105.352	3.310.028
		149.314	175.355	2.929.986	3.164.860	77.044	67.084	3.073.585	3.271.655

13.a) Captações e amortizações dos empréstimos e financiamentos: A tabela a seguir demonstra as movimentações durante o exercício:

		Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial					
Captações					
3.340.215					
Amortização principal					
550.000					
Pagamentos de encargos					
(704.458)					
Provisão de encargos					
(291.644)					
Variação Cambial					
298.093					
Variação Monetária					
(170.282)					
Custos de Transação					
60.307					
(2.931)					

continuação		CSN Cimentos Brasil S.A. CNPJ nº 00.869.336/0001-17							
17. Outras Obrigações: As outras obrigações classificadas no passivo circulante e não circulante possuem a seguinte composição:									
	Circulante		Não Circulante		Circulante		Controladora Não Circulante		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Adiantamento de clientes (1)	71.858	65.677	159.448	212.549	69.277	64.767	159.448	212.549	
Tributos parcelados	61	60	25.226	27.371	-	61	25.226	26.255	
Participação sobre lucro - empregados	45.042	32.612	-	-	41.887	30.025	-	-	
Provisão para consumo e serviços	9.832	2.188	-	-	9.832	2.187	-	-	
Outras Obrigações (2)	2.973	2.142	120.089	113.258	2.337	1.589	120.089	113.258	
Passivos com partes relacionadas	66.712	126.291	-	-	65.232	125.328	-	-	
	196.931	228.970	304.763	353.178	188.626	223.956	304.763	352.062	
(1) Em 2022 a CSN Cimento Brasil firmou contratos de adiantamento de comercialização de energia elétrica com operadores nacionais do setor a serem executados até 8 anos. (2) Em setembro de 2013, a Companhia assinou acordo com a Votorantim Cimentos S.A. com o objetivo de finalizar disputas comerciais existentes e complementar o acordo de venda de determinados ativos assinado em 2010. A Companhia possui um saldo restante a pagar até 2029 no valor de R\$91.963.								31/12/2025	31/12/2024
								1.994.532	1.770.238
18. Imposto de Renda e Contribuição Social: 18.a) Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado: O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do exercício estão demonstrados a seguir:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
Corrente	(7.417)	(4.290)	-	-					
Diferido	(7.798)	211.164	(6.250)	204.079					
	(15.215)	(40.785)	(6.250)	(39.175)					
A conciliação das despesas e receitas de imposto de renda e contribuição social da Companhia e o produto da alíquota vigente sobre o lucro antes do IRPJ e da CSLL são demonstrados a seguir:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
(Prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	148.042	(152.203)	139.077	(149.408)					
Alíquota	34%	34%	34%	34%					
IRPJ/CSLL pela alíquota fiscal combinada	(50.334)	51.749	(47.286)	50.799					
Ajustes para refletir a alíquota efetiva:									
Diferenças permanentes	-	-	23.745	25.382					
Selic sobre repetição de indébito tributário	12.994	9.720	-	-					
Outras (adições) e exclusões permanentes	24.072	24.881	17.291	16.725					
Reversão de provisão para perda de créditos fiscais	-	-	(172)	-					
Outros	(1.947)	120.696	-	111.345					
IRPJ/CSLL no resultado do exercício	(15.215)	206.874	(6.250)	204.079					
Alíquota efetiva	10%	136%	4%	137%					
18.b) Imposto de renda e contribuição social diferidos: Abaixo a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos podem ser demonstrados como segue:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
Diferido Ativo									
- Prejuízos Fiscais de Imposto de Renda	1.065.049	927.808	1.005.930	863.784					
- Bases Negativas da Contribuição Social	383.206	333.857	361.982	310.809					
Diferenças temporárias									
- Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais	49.494	206.802	49.494	206.802					
- Provisão para consumos e serviços	3.336	250	3.336	250					
- Perdas estimadas em ativos	81.589	66.873	74.964	64.871					
- Passivo Atuarial (Plano de Previdência e Saúde)	13.426	11.826	7.370	5.973					
- (Ganhos)/Perdas em ativos financeiros	35.036	(31.201)	35.036	(31.201)					
- Hedge Accounting e Variações cambiais não realizadas	-	109.229	-	109.229					
- Combinação de negócios	73.096	87.623	73.096	87.623					
- Outras	25.590	23.237	25.178	23.179					
Total	1.729.824	1.736.304	1.636.386	1.641.319					
Foi realizada uma análise de sensibilidade de consumo dos créditos tributários considerando uma variação das premissas macroeconômicas, do desempenho operacional e dos eventos de liquidez. Dessa forma, considerando os resultados do estudo realizado, existe rentabilidade futura que suporte o valor do diferido. A estimativa de recuperação do ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL são apresentados pelo líquido quando se referem a uma única jurisdição conforme o quadro abaixo:									
	Consolidado		Controladora						
	2026	2027	2028	2029					
	253.578	139.792	136.200	164.192					
	227.105	121.712	147.102	143.754					
	1.036.590	1.026.713	1.036.590	1.026.713					
	1.729.824	1.636.386	1.729.824	1.636.386					
18.c) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos: A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.527.851	1.439.917	1.527.851	1.439.917					
Reconhecido no resultado	211.164	204.079	211.164	204.079					
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(1.988)	(1.988)	(1.988)	(1.988)					
Utilização de Prejuízo Fiscal em programa de parcelamento	(723)	(689)	(723)	(689)					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.736.304	1.641.319	1.736.304	1.641.319					
Reconhecido no resultado	(7.797)	(6.250)	(7.797)	(6.250)					
Reconhecido em outros resultados abrangentes	1.317	1.317	1.317	1.317					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.729.824	1.636.386	1.729.824	1.636.386					
Política Contábil: O imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço, inclusive nos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de tributos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável está sujeita a interpretações e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos e são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. A despesa com imposto corrente é a expectativa de pagamento sobre o lucro tributável do ano, utilizando a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada na data do balanço patrimonial, e qualquer ajuste de tributos a pagar relacionado a exercícios anteriores. O imposto de renda e contribuição social correntes são apresentados líquidos, por empresa integrante da Companhia, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. O imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias decorrentes do reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios, que não afete nem o lucro contábil tampouco o lucro ou prejuízo fiscal, diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível e do reconhecimento inicial de ativo, de acordo com IAS 12/CPIC 32 - Tributos Sobre o Lucro. O valor do imposto diferido determinado é baseado na expectativa de realização ou liquidação da diferença temporária e utiliza a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada. Os ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-lo quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Ativos de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos com relação aos saldos recuperáveis de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis. Tais ativos são revisados a cada data de encerramento de exercício e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável com base em lucros tributáveis futuros.									
19. Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas, Cíveis, Ambientais e Depósitos Judiciais: Estão sendo discutidas nas esferas competentes, ações e reclamações de diversas naturezas. Os detalhes dos valores provisionados e respectivos depósitos judiciais relacionados a essas ações são apresentadas a seguir:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
Tributário	40.252	37.051	67.400	73.250					
Trabalhista	25.946	21.596	19.409	15.865					
Cível	29.676	504.194	4.842	4.053					
Ambiental	25.233	20.580	2.721	1.41					
	121.107	583.421	94.372	93.329	120.991	583.317	94.052	93.099	
Classificado:									
Circulante	4.073	4.127	-	-	4.074	4.127	-	-	
Não Circulante	117.034	579.294	94.372	93.329	116.917	579.190	94.052	93.099	
	121.107	583.421	94.372	93.329	120.991	583.317	94.052	93.099	
A movimentação das provisões fiscais, trabalhistas, cíveis e ambientais no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 pode ser assim demonstrada:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025					
Natureza	31/12/2024	Adições	Atualização líquida	Utilização líquida de reversão	31/12/2025				
Tributário	37.051	673	3.949	(1.420)	40.252				
Trabalhista	21.596	5.655	3.292	(4.596)	25.946				
Cível	504.194	1.356	2.472	(478.346)	29.676				
Ambiental	20.580	3.785	1.971	(1.104)	25.232				
	583.421	11.469	11.684	(485.466)	121.108				
	Controladora		Controladora						
	31/12/2024	Adições	Atualização líquida	Utilização líquida de reversão	31/12/2025				
Tributário	36.947	673	3.949	(1.420)	40.148				
Trabalhista	21.596	5.655	3.292	(4.596)	25.947				
Cível	504.194	1.344	2.472	(478.346)	29.664				
Ambiental	20.580	3.785	1.971	(1.104)	25.232				
	583.317	11.457	11.683	(485.466)	120.991				
(1) Ação que discute a condenação imposta pelo CADE à empresa adquirida pelo Grupo CSN, em razão de suposta participação em Cartel de Cimento risco classificado como possível a partir do 2º trimestre de 2025, de acordo com o atual entendimento jurisprudencial sobre o assunto e parecer emitido pelos assessores jurídicos da Companhia. Somente o valor desse processo ocasionou a reversão de R\$ 493.000. As provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais foram estimadas pela Administração consubstanciadas significativamente na avaliação de assessores jurídicos, sendo registradas apenas as causas que se classificam como risco de perda provável. Adicionalmente, são incluídos nessas provisões os passivos tributários decorrentes de ações tomadas por iniciativa da Companhia, acrescidos de juros SELIC (Sistema Especial de Liquidação e Custódia). Processos Tributários: Os principais processos que são considerados pelos consultores jurídicos externos como probabilidade de perda provável, que figuram como parte a CSN Cimentos Brasil, de natureza tributária são (i) autos de infração de ISS; (ii) divergências entre ICMS apurado e recolhido; (iii) Pedidos de compensação não homologados por inexistência do direito creditório. Processos trabalhistas: A Companhia figura como réu em reclamações trabalhistas. Os pleitos das ações, em sua grande maioria, estão relacionados com a responsabilidade subsidiária e/ou solidária, equiparação salarial, adicionais de insalubridade e periculosidade, horas extras, plano de saúde, ações indenizatórias decorrentes de suposto acometimento de doenças ocupacionais ou acidentes do trabalho, e intervalo intrajornada. Ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 houve movimentação de adições e baixas de processos trabalhistas decorrentes de encerramento definitivo, além da constante revisão das estimativas contábeis da Companhia em relação às provisões e contingências, que consideram as diferentes naturezas das reclamações envolvidas, conforme estabelecido nas políticas contábeis da Companhia. Processos cíveis: Dentre os processos judiciais cíveis em que figura como ré, encontram-se, principalmente, ações com pedido de indenização. Tais processos, em geral, são decorrentes de acidentes de trabalho, doenças ocupacionais, discussões contratuais, relacionadas às atividades industriais da Companhia, ações imobiliárias, plano de saúde. Em 28 de maio de 2014, o CADE entendeu que 7 empresas, 2 associações empresariais, 1 sindicato e 6 pessoas físicas teriam supostamente participado de um esquema oculto nos mercados de cimento e concreto no Brasil. Ação que discute a condenação imposta pelo CADE à empresa adquirida pelo Grupo CSN, em razão de suposta participação em Cartel de Cimento risco classificado como possível a partir do 2º trimestre de 2025, de acordo com o atual entendimento jurisprudencial sobre o assunto e parecer emitido pelos assessores jurídicos da Companhia. Somente o valor desse processo ocasionou a reversão de R\$ 493.000. Processos ambientais e minerários: Os principais processos que são considerados pelos consultores jurídicos externos como probabilidade de perda provável, que figuram como parte a CSN Cimentos Brasil, de natureza ambiental e minerária, são (i) autos de infração administrativos, lavrados por alegadas infrações ambientais; (ii) ações indenizatórias, decorrentes de alegados danos ocasionados pelas atividades da empresa; (iii) ação de ressarcimento à União por alegada extração mineral irregular. Dentre os processos administrativos/judiciais ambientais em que a Companhia figura como ré, encontram-se, principalmente, processos administrativos visando a constatação de possíveis ocorrências de irregularidades ambientais e regularização de licenças ambientais; no âmbito judicial, há ações de execução de multas impostas em decorrência de tais supostas irregularidades e ações civis públicas com pedido de regularização cumulada com indenizações, que consistem em recomposições ambientais, na maioria dos casos. Tais processos, em geral, são decorrentes de discussões sobre supostos impactos ao meio ambiente relacionados às atividades industriais da Companhia. Processos Administrativos e Judiciais Possíveis: A tabela a seguir demonstra um resumo do saldo das principais matérias classificadas como risco possível comparadas com o saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024.									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
Passivos ambientais	1.221	1.472	1.221	1.472					
Desativação de ativos	217.839	193.348	217.839	193.348					
	199.060	194.820	199.060	194.820					
Política Contábil: A Companhia constitui provisão para os custos de recuperação, quando uma perda é provável e os valores dos custos relacionados são razoavelmente determinados. Geralmente, o período de provisionamento do montante a ser empregado na recuperação coincide com o término de um estudo de viabilidade ou do compromisso para um plano formal de ação. As despesas relacionadas com a observância dos regulamentos ambientais são debitadas ao resultado ou capitalizadas, conforme apropriado. A capitalização é considerada apropriada quando as despesas se referem a itens que continuarão a beneficiar a Companhia e que sejam basicamente pertinentes à aquisição e instalação de equipamentos para controle da poluição e/ou prevenção. As obrigações com desativação de ativos "A.R.O." (Asset retirement obligation) consistem em estimativas de custos por desativação, desmobilização ou restauração de áreas ao encerramento das atividades de exploração e extração de recursos minerais. A mensuração inicial é reconhecida como um passivo descontado a valor presente e, posteriormente, pelo acréscimo de despesas ao longo do tempo. O custo de desativação de ativos equivalente ao passivo inicial é capitalizado como parte do valor contábil do ativo sendo depreciado durante o período de vida útil do ativo.									
21. Saldo e Transações entre Partes Relacionadas: 21.a) Transações com Controladores: A Companhia Siderúrgica Nacional é a acionista controladora da Companhia, detendo 99,99% de participação no capital votante. A estrutura societária da CSN Cimentos Brasil é a seguinte: (a) Companhia Siderúrgica Nacional - detém participação de 99,99%. (b) BR Equity Fundo de investimento em Participações Multiestratégia - detém participação de 0,01%. 21.b) Transações com coligadas, e outras partes relacionadas:									
	Consolidado		Controladora						
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					
	Nota	Outras Partes Relacionadas	Outras Partes Relacionadas	Outras Partes Relacionadas	Nota	Outras Partes Relacionadas	Outras Partes Relacionadas	Outras Partes Relacionadas	
Ativo									
Ativo Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa	-	240	240	-	696	696			
Contas a Receber (1)	5	34.388	57.710	92.098	31.619	30.654	62.273		
Outros ativos circulantes	8	-	27.443	27.443	-	25.080	25.080		
	34.388	85.393	119.781	31.619	56.430	88.049			
Ativo Não Circulante									
Ativo Atuarial	-	1.579	1.579	-	1.313	1.313			
	34.388	86.972	121.360	31.619	57.743	89.362			
Passivo									
Passivo circulante									
Fornecedores	14.431	99.684	114.115	26.319	30.455	56.774			
Fornecedores - Risco Sacado e Forfeiting	-	346.989	346.989	-	260.311	260.311			
Dividendos	17	199.789	-	199.789	178.348	-	178.348		
Contas a pagar	17	86.712	66.712	126.189	102	126.291			
	280.932	446.673	727.605	330.856	290.868	621.724			
	280.932	446.673	727.605	330.856	290.868	621.724			
Resultado									
Vendas (2)	99.601	6.022	105.623	97.505	1.394	98.899			
Compras de materiais/prestação de serviços (3)	(45.205)	(442.624)	(4						

continuação		CSN Cimentos Brasil S.A. CNPJ nº 60.869.336/0001-17																																					
<p>Política Contábil: Benefícios a empregados de longo prazo: Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual a Companhia paga contribuições para o fundo, as obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados. Nessa modalidade a Companhia não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais, pois os riscos recaem sobre os empregados. No plano de benefício definido as obrigações são avaliadas anualmente, por atuários independentes, no cálculo é utilizado o método de crédito unitário, as premissas para o cálculo englobam hipóteses biométricas, demográficas, financeiras e econômicas. É aplicado a taxa de desconto para definir o valor presente das obrigações do benefício definido, também é determinado o valor justo dos ativos. O montante reconhecido no balanço da Companhia é o líquido das obrigações após a taxa de desconto menos o valor justo dos ativos. Quando o cálculo resulta em um benefício para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao total de quaisquer custos de serviços passados não reconhecidos e o valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Os ganhos e perdas atuariais resultantes de planos de benefício definido imediatamente em outros resultados abrangentes. No caso de extinção do plano, os ganhos e perdas atuariais acumulados são registrados ao resultado. Benefícios a empregados de curto prazo: Os pagamentos de benefícios tais como salário ou férias, bem como os respectivos encargos trabalhistas incidentes sobre estes benefícios são reconhecidos mensalmente no resultado, respeitando o regime de competência. A participação dos colaboradores nos lucros e a remuneração variável dos executivos estão vinculadas ao alcance de metas operacionais e financeiras. A Companhia reconhece um passivo e uma despesa substancialmente quando estas metas atingidas as alocando no custo de produção ou despesas operacionais.</p> <p>28. Compromissos: 28.a) Contratos "take-or-pay": Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía contratos de "take-or-pay", conforme demonstrados no quadro abaixo:</p>		<p>e Lucros Cessantes. Nos termos da apólice, a Companhia assume uma franquia variável com mínimo de R\$20 milhões para danos materiais e 45 dias para lucros cessantes, tendo como Valor em Risco total declarado para todos os locais, R\$16,4 bilhões. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, conseqüentemente não foram revisadas/auditadas pelos nossos auditores independentes</p> <p>30. Informações Adicionais aos Fluxos de Caixa: Tabela a seguir presente as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixas:</p>																																					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Ref.</th> <th colspan="2">Consolidado</th> <th colspan="2">Controladora</th> </tr> <tr> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Adição ao imobilizado com capitalização de juros</td> <td>8.734</td> <td>13.259</td> <td>8.734</td> <td>13.259</td> </tr> <tr> <td>Remensuração e adição ao direito de uso</td> <td>199.893</td> <td>198.053</td> <td>192.470</td> <td>197.557</td> </tr> <tr> <td></td> <td>208.627</td> <td>211.312</td> <td>201.204</td> <td>210.816</td> </tr> </tbody> </table>		Ref.	Consolidado		Controladora		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição ao imobilizado com capitalização de juros	8.734	13.259	8.734	13.259	Remensuração e adição ao direito de uso	199.893	198.053	192.470	197.557		208.627	211.312	201.204	210.816												
Ref.	Consolidado		Controladora																																				
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024																																			
Adição ao imobilizado com capitalização de juros	8.734	13.259	8.734	13.259																																			
Remensuração e adição ao direito de uso	199.893	198.053	192.470	197.557																																			
	208.627	211.312	201.204	210.816																																			
		<p>31. Eventos Subsequentes: Até a data de emissão dessas Demonstrações Financeiras, não ocorreram eventos subsequentes relevantes que pudessem afetar significativamente a posição patrimonial e financeira da Companhia.</p>																																					
		<p>Conselho de Administração</p> <p>Benjamin Steinbruch - Presidente Victoria Steinbruch - Conselheira Helena Olímpia de Almeida Brennand Guerra - Conselheira</p>																																					
		<p>Membros da Diretoria</p> <p>Bruno Tetner Diretor sem designação específica Luis Fernando Barbosa Martinez Diretor sem designação específica Eduardo Sales Ferreira Diretor sem designação específica</p>																																					
		<p>Contador</p> <p>Acyr Frauches Curty CRC SP - 267136/O-1</p>																																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Natureza do serviço</th> <th colspan="4">Pagamentos no exercício</th> <th rowspan="2">Total</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>Após 2027</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Transporte cimento</td> <td>86.946</td> <td>138.346</td> <td>138.346</td> <td>1.936.842</td> <td>2.300.480</td> </tr> <tr> <td>Fornecimento de energia</td> <td>106.131</td> <td>88.367</td> <td>150.473</td> <td>-</td> <td>344.971</td> </tr> <tr> <td>Fornecimento de escoria</td> <td>56.196</td> <td>57.648</td> <td>60.065</td> <td>10.434</td> <td>184.343</td> </tr> <tr> <td></td> <td>249.273</td> <td>284.361</td> <td>348.884</td> <td>1.947.276</td> <td>2.829.794</td> </tr> </tbody> </table>		Natureza do serviço	Pagamentos no exercício				Total	2025	2026	2027	Após 2027	Transporte cimento	86.946	138.346	138.346	1.936.842	2.300.480	Fornecimento de energia	106.131	88.367	150.473	-	344.971	Fornecimento de escoria	56.196	57.648	60.065	10.434	184.343		249.273	284.361	348.884	1.947.276	2.829.794	<p>Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas</p>			
Natureza do serviço	Pagamentos no exercício				Total																																		
	2025	2026	2027	Após 2027																																			
Transporte cimento	86.946	138.346	138.346	1.936.842	2.300.480																																		
Fornecimento de energia	106.131	88.367	150.473	-	344.971																																		
Fornecimento de escoria	56.196	57.648	60.065	10.434	184.343																																		
	249.273	284.361	348.884	1.947.276	2.829.794																																		
<p>Aos Administradores e Quotistas - CSN Cimentos Brasil S.A. - Santa Cruz - RJ</p> <p>Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, da CSN Cimentos Brasil S.A. ("Empresa"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Empresa em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Ênfase: Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior: As demonstrações financeiras da CSN Cimentos Brasil S.A. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório em 28 de março de 2025 com opinião sem ressalvas. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor: A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Responsabilidades do auditor</p>		<p>Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas</p> <p>pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.</p> <p>São Paulo, 30 de março de 2026. Forvis Mazars Auditores Independentes S.S. Ltda. - CRC 2SP023701/O-8 Danhiel Augusto Reis - Contador - CRC 1SP254522/O</p>																																					

