

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de mercadorias			985.144	940.600
Fornecedores de serviços	3.495	6.866	3.495	8.464
Fornecedores de imobilizado			35.797	14.243
Outros			29.255	5.313
	3.495	6.866	1.053.683	968.629

15.1. Fornecedores - Convênio

	2025	2024
Fornecedores de mercadorias - Convênio		29.223
Passivos sob acordo de financiamento de fornecedores		49 dias após emissão da nota fiscal
Passivos comparáveis que não estão sob acordo de financiamento de fornecedores		38 dias após emissão da nota fiscal

Neste controle, incluem as operações de risco sacado com fornecedores através de instituições financeiras como parte de programas de convênios sem direito de regresso. Não existe qualquer diferença substancial na natureza ou nos termos das responsabilidades antes e depois das transações de convênios. A Companhia intermedia entre os fornecedores e as instituições financeiras a antecipação das faturas do contas a receber dos fornecedores com a Companhia decorrente da venda de mercadorias e serviços. Os convênios com os bancos são formalizados através de contratos e a opção pela indicação de determinada instituição financeira se dá pelas melhores ofertas de taxas e custos convênios. Os programas de risco sacado não geram modificação substancial dos passivos originados com fornecedores e, dessa forma, os pagamentos desses títulos são apresentados como saídas de caixa dentro do grupo de atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa, equivalente ao contas a pagar com fornecedores. Os programas de risco sacado são firmados sem garantias fornecidas pela Companhia. A Companhia não realizou operações de risco sacado com seus fornecedores durante o ano de 2025 (R\$ 271.161 em 2024), portanto, não realizou pagamentos para as operações classificadas como risco sacado (R\$ 281.757 em 2024). Por esta intermediação financeira, a Companhia recebe uma comissão pré-estabelecida pelos bancos referenciada ao CDI. Como não realizou operações de risco sacado em 2025, a receita líquida obtida com estas operações foi de R\$ 0 (R\$ 5.535 em 2024). Não há montante de operações de risco sacado em aberto em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 29.429 em 2024). Os títulos antecipados são registrados em conta redutora do passivo. Os limites e linhas de crédito são estabelecidos pela diretoria da Companhia e a rentabilidade da operação gira em torno de 2% do CDI a.m. Não houve combinações de negócios materiais ou diferenças cambiais que pudessem afetar os passivos sob o acordo de financiamento do fornecedor nos exercícios apresentados. Os valores contábeis dos passivos sob o acordo de financiamento são considerados aproximações razoáveis de seus valores justos, devido à sua natureza de curto prazo.

16. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Indexador	Taxa de Juros	Vencimento	Consolidado	
				2025	2024
Capital de Giro	CDI	1,9% a 2,27%	2030	164.458	238.889
FINAME	Pré fixada	15,66%	2028	156	260
CDC	Pré fixada	7,19% a 16,63%	2027	360	360
Notas Comerciais	CDI + 1,9% a.a.		2026	22.335	48.850
				187.309	288.612
Circulante				96.148	106.042
Não circulante				91.161	182.570
2027				45	45
2028				45.445	45.445
Acima de 2028				91.161	91.161

O quadro abaixo permite identificar as movimentações apresentadas nas atividades de financiamento dos fluxos de caixa:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo inicial	288.612	114.274
Combinação de negócio (nota 1)	950	486.769
Juros incorridos	37.622	17.501
Encargos a transcorrer	(11.729)	(11.729)
Amortização do principal	(115.896)	(286.546)
Varição cambial	(501)	(501)
Juros pagos	(23.979)	(61.359)
Saldo final	187.309	288.612

Cláusulas contratuais restritivas (covenants): A Controlada Supermercado Superpão S/A possui contratos de empréstimos e financiamentos que apresentam cláusulas contratuais restritivas (covenants), estabelecendo que, anualmente, sejam cumpridos índices financeiros, calculados com base nas demonstrações contábeis anuais (individuais), sendo que a razão entre dívida líquida e o EBITDA deve ser inferior 3 vezes. Em 31 de dezembro de 2025 o Grupo atendeu aos índices financeiros previstos nos contratos. Cláusulas contratuais restritivas de natureza não financeira também estão previstas nos contratos de financiamento. O Grupo monitora o adequado cumprimento destas cláusulas, de forma a evitar qualquer vencimento antecipado das obrigações previstas nas cédulas de empréstimos bancários. **Garantias:** Os contratos de empréstimos e financiamentos vigentes em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não possuem garantias reais ou fiduciárias vinculadas. As obrigações foram contratadas com base na capacidade de crédito da Companhia, sem a vinculação de ativos como garantia.

17. Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas

	2025	2024
Tributárias e previdenciárias (a)	166.421	149.158
Trabalhistas e cíveis (b)	28.477	43.507
Outros	12.133	4.511
	207.031	197.177

(a) Os principais processos tributários provisionados se referem: Boa: R\$ 36.152 - total da provisão para contingências tributárias e substancialmente relacionada a discussões sobre créditos previdenciários e de PIS e COFINS sobre saunoms. CSD (Controlada da Casa Avenida); R\$ 111.879 - Em 31 de dezembro de 2025, compõem as provisões tributárias valores relativos a contingências potenciais (cartão multicard, bônus domingos, destaque do mês, comissão sobre vendas) no valor de R\$ 47.636. Auto de infração de PIS e COFINS relativos a 07/2021 e 12/2022 no valor de R\$ 36.145, riscos tributários sobre serçios de estoques no valor de R\$ 20.930, contingências sobre acordos comerciais S.038, 918 e 920 com tributos materializados R\$ 2.130. Superpão (R\$ 5.927) e Paraná (R\$ 7.482). As controladas geram provisões não materializadas (sem processos em aberto), sobre temas relacionados a ICMS, PIS, COFINS e ISS os quais a administração entende que existe risco de questionamento pelo fisco. (b) Os principais processos trabalhistas provisionados são pagamentos de encargos previdenciários incidentes sobre remuneração de diretores e empregados, além desses, os demais processos representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas como pagamento de horas extras, insalubridade, periculosidade e verbas rescisórias. O quadro abaixo apresenta as movimentações da saída da provisão:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo inicial	197.177	120.932
Adição por combinação de negócio (nota 1)	1.012	105.142
Pagamentos realizados durante o ano	(1)	(15.928)
Constituição (reversão) de provisão	8.843	(13.389)
Saldo final	207.031	197.177

Adicionalmente, o Grupo possui outras ações de natureza tributárias, trabalhistas e cíveis, em processo de perda classificado como passível pela Administração e por seus consultores jurídicos externos, para as quais nenhuma provisão foi constituída, conforme descrito abaixo:

	2025		2024	
	Nº de ações	Participação %	Nº de ações	Participação %
Administrativo				
Cível	4.676	0,4%	974	0,7%
Tributário (a)	489.150	44,4%	131.467	10,3%
Trabalhistas	44.403	4,0%	18.664	1,5%
	548.229	50,8%	151.115	12,5%

(a) Trata-se de substancialmente autos de infração lavrados pelas autoridades fiscais federais contra o Grupo em razão de não recolhimento de PIS/COFINS a menor de PIS/COFINS (R\$ 432.400 são relacionados a Companhia Sulamericana de Distribuição).

18. Patrimônio líquido: 18.1 Capital Social: O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2025 era de R\$2.309.276 (R\$ 2.135.276 em 31 de dezembro de 2024) e estava representado por 1.758.145.922 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Distribuidas conforme abaixo:

	2025		2024	
	Nº de ações	Participação %	Nº de ações	Participação %
Acionistas:				
Pátria Private Equity VI Fundo de Investimento em Participações	1.751.113.338	99,6%	1.674.515.675	99,6%
Private Equity VI Feeder Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	7.032.584	0,4%	6.716.338	0,4%
	1.758.145.922	100%	1.681.232.013	100%

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, houve as seguintes alterações no capital:

	2025		2024	
	Nº de Ações	Valor	Nº de Ações	Valor
Em 31 de Dezembro de 2021	1.233.476.192	1.233.476		
Aumento de capital em 28/05/2024	89.188.108	167.700		
Aumento de capital em 03/09/2024	21.728.931	42.700		
Aumento de capital em 12/11/2024	336.838.782	691.400		
Em 31 de Dezembro de 2024	1.681.232.013	1.235.276		
Aumento de capital em 17/03/2025	28.330.976	56.683		
Aumento de capital em 13/02/2025	48.282.933	111.000		
Em 31 de Dezembro de 2025	1.758.145.922	2.309.276		

Em 31 de dezembro de 2025 não havia saldo de capital social a integralizar. **18.2 Reserva Legal:** E constitui a razão de 5% do lucro líquido e do lucro líquido em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.406/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024, foi constituída R\$4.928 de reserva de lucros. Em 31 de dezembro de 2025 não foi constituída reserva legal devido ao prejuízo apurado no exercício. **18.3 Dividendos:** O estatuto social da Companhia determina uma distribuição de dividendos mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro do exercício. A Companhia não possui reservas para a distribuição de dividendos em 2025. **18.4 Reserva de capital:** A Companhia reconheceu uma reserva de capital reflexa de sua controlada Casa Avenida decorrente de opção de compra de participação de minoritários do CSD. Vide nota nº 11.

19. Receita líquida

	Consolidado	
	2025	2024
Venda de mercadorias	9.883.147	5.586.422
Serviços e outros (I)	4.297	2.913
Receita bruta	9.887.444	5.589.335
(*) Impostos sobre a receita	(748.972)	(422.480)
(*) Outras deduções	(117.925)	(117.925)
Receita líquida	8.970.847	5.056.059

A Companhia e suas controladas realizam vendas por meio físico e digital (por site e aplicativo). Toda a

via os vendas no segmento digital ainda não são relevantes aproximadamente 1,16% do faturamento líquido no montante de R\$ 791, devido à ausência de expectativa de realização.

20. Custos dos produtos vendidos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercadorias	(6.512.406)	(3.693.097)		
Despesas com pessoal	(74.222)	(59.249)	(1.298.036)	(731.764)
Despesas com depreciação e reparo	132.365	81.595		
Serviços compartilhados			(43.234)	(41.020)
Despesas com serviços de terceiros	(8.697)	(7.494)	(263.462)	(153.464)
Despesas com materiais de uso e consumo	(293)	(195)	(28.788)	(35.279)
Despesas com água, luz, telefone e internet	(442)	(240)	(95.904)	(54.557)
Despesas com manutenção e reparo	(58)	(35)	(71.171)	(65.499)
-Despesas com taxas administradoras de cartões			(106.489)	(58.355)
Despesas com imóveis	(784)	(111)	(62.423)	(11.067)
Despesas com publicidade e propaganda	(145)	(1.764)	(60.275)	(33.713)
Despesas com taxas, multas e impostos			(9.093)	(11.298)
Despesas com fretes e armazenamento			(58.201)	(19.271)
Despesas com viagens	(3.086)	(1.522)	(13.598)	(6.212)
Provisão para contingências			(8.843)	13.389
Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa			(2.188)	6.095
Outras receitas e despesas	(145.343)	(17.407)	(36.078)	46.012
	(127.753)	(6.737)	(9.025.237)	(4.839.802)

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Recebimento de aplicações financeiras	10.426	6.918	29.612	14.782
Atualização monetária	1.493	2.355	26.545	18.186
Antecipação a fornecedores			3.235	3.238
Proventos recebidos	68		1.514	3.832
Juros ativos	11	7	7.018	7.431
Outras receitas financeiras	11.998	9.280	68.257	53.525
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos			(37.622)	(17.501)
Juros sobre arrendamento	(377)	(185)	(120.868)	(58.860)
Atualização monetária - Contas a pagar aquisições de controladas	(40.148)	(23.154)	(20.802)	(28.775)
Atualização monetária - Opção de compras	(35)		(5.783)	(2.372)
Juros e variação monetária diversos	(1)		(738)	(428)
Outras bancárias	(1)	(375)	(7.341)	(4.938)
Outras despesas financeiras	(40.572)	(23.714)	(201.623)	(112.139)
	(28.574)	(14.434)	(133.366)	(58.614)

Resultado financeiro: 22. Imposto de renda e contribuição social

	Consolidado	
	2025	2024

Ativo circulante
 IRPJ e CSLL a recuperar
 Passivo circulante
 IRPJ e CSLL a recolher
 Passivo não circulante
 IRPJ e CSLL a recolher (a)
 (a) Saldo relacionado à atuação, em 2005, referente inadequação na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ, da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL de Empresa incorporada pela CSD (Evora) em 2010. A CSD está questionando este auto na esfera administrativa. O encerramento dos advogados externos responsáveis pelo acompanhamento deste processo é de que a forma de lavratura do auto de infração emitido pela Receita Federal não está adequada, pois a fonte de informação adotada pelo auditor fiscal foram livros fiscais não relacionados aos impostos autuados, assim como margens de contribuição não aplicáveis ao ramo de atividade da Companhia. A CSD tem registro de indenizações a receber para cobrir possíveis perdas relacionadas a este auto (vide nota 22).

22.1 Conciliação do resultado do imposto de renda e da contribuição social

	Consolidado	
	2025	2024
Lucro/Prejuízo antes da tributação	(185.368)	97.365
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	63.025	(33.172)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.255)	40.370
Reembolso de gastos da Controladora (SMR) - Indedutíveis	(49.417)	
Impairment de ação de mais valia		(117.872)
Impairment de ação de imposto diferido		(93.791)
Multas e autuação de infração		(1.341)
Despesas indedutíveis		605
Receitas não tributáveis		(568)
Efeito dos impostos diferidos sobre diferenças temporárias e		(6.212)
Prejuízo fiscal não constituídos		42.322
Incentivos fiscais	1.235	29
Adições e exclusões permanentes	2.588	986
Imposto de renda e contribuição social efetivos	2.588	986
Alíquota efetiva	1%	100%
Corrente reconhecida por meio da DRE		(71.389)
Diferido (despesado) por meio da DRE	2.588	986
Resultado de equivalência patrimonial		(103.432)
Resultado líquido	2.588	986

22.2 Movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos:

	Controladora	
	2025	2024

Provisão para bônus
 Arrendamentos - Ativo
 Arrendamentos - Passivo
 Outros
Total do ativo fiscal diferido

	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para bônus	5.045	1.000	6.045	80
Arrendamentos - Ativo	11	(21)	1.638	1.638
Arrendamentos - Passivo	29	1.609	2.588	7.773
Outros	5.185	2.588	5.185	7.773

Movimentações que afetaram o resultado

	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024

Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas
 Provisão para bônus e participação no resultado
 Arrendamentos Ativo
 Arrendamentos Passivo
 Outros
 Instrumento financeiro derivativo
 Excluído de ICMS da base de PIS e COFINS
 Provisão de estoques
 Prejuízo fiscal
Total do ativo fiscal diferido

	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para bônus	3.339	1.736	5.045	80
Arrendamentos - Ativo	439	(60)	379	379
Arrendamentos - Passivo	(298)	1.609	2.588	7.773
Outros	4.749	720	4.749	5.185

Movimentações que afetaram o resultado

	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024

Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas
 Provisão para bônus e participação no resultado
 Arrendamentos Ativo
 Arrendamentos Passivo
 Outros
 Instrumento financeiro derivativo