

# BOSQUE MEDICAL CENTER S.A.

CNPJ nº 04.684.365/0001-33

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas:** Nos termos das disposições legais e estatutárias, a administração da BOSQUE MEDICAL CENTER S.A. submete à apreciação dos senhores as demonstrações contábeis referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Nossa operação consiste na exploração de estabelecimentos hospitalares, aluguéis e arrendamento de bens próprios, incorporação de imóveis próprios, podendo participar em outras empresas como cotista ou acionista.

### Administração

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativo circulante</b>		<b>20.671</b>	<b>2.315</b>	<b>Passivo circulante</b>		<b>2.778</b>	<b>452</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.458	2.066	Fornecedores		2.674	279
Contas a receber	6	15.002	95	Tributos		58	111
Créditos tributários	5	3.211	151	Outros débitos		46	42
Outros créditos		-	3	<b>Passivo não circulante</b>		<b>21.888</b>	-
<b>Ativo não circulante</b>		<b>1.624.686</b>	<b>528.442</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	21.886	-
Outros créditos		1.396	1.576	Provisão para contingências	10	2	-
Depósitos judiciais		26	-	<b>Patrimônio líquido e adiantamento para futuro aumento de capital</b>		<b>1.620.691</b>	<b>530.325</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	105.407	-	<b>Patrimônio líquido</b>	11	<b>1.620.691</b>	<b>530.325</b>
Investimentos participação societária	8	-	96.971	Capital social		1.588.150	540.519
Propriedade para investimentos	9	1.516.311	15.040	Ajuste avaliação patrimonial		13.092	13.078
Imobilizado	7	1.546	414.855	Prejuízos acumulados		-	(23.272)
<b>Total do ativo</b>		<b>1.645.357</b>	<b>530.757</b>	Reservas de lucro		19.449	-
				<b>Total do passivo</b>		<b>1.645.357</b>	<b>530.757</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

	Nota	Reservas de Lucros				Lucro / Prejuízo acumulados	Total líquido e adiantamento para futuro aumento de capital
		Capital social	Ajuste avaliação patrimonial	Reserva Legal	Reserva de Lucros retidos		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>913.488</b>	<b>12.480</b>	-	-	<b>(372.969)</b>	<b>552.999</b>
Redução de capital com absorção de prejuízo		(372.969)	-	-	-	372.969	-
Resultado variação percentual investimentos		-	598	-	-	-	598
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>540.519</b>	<b>13.078</b>	-	-	<b>(23.272)</b>	<b>530.325</b>
Redução de capital com absorção de prejuízo	11.1.1	(23.272)	-	-	-	(23.272)	-
Lucro do exercício		-	-	-	-	104.449	104.449
Redução de capital	11.1.1	(78.897)	-	-	-	(78.897)	-
Aumento de capital social	11.1.1	1.149.800	-	-	-	1.149.800	1.149.800
Reserva legal	11.3	-	-	5.222	-	(5.222)	-
Reserva de lucros retidos	11.2	-	-	-	14.227	(14.227)	-
Juros sobre capital próprio adicionais deliberados capitalizados	11.2	-	-	-	-	(17.000)	(17.000)
Dividendos deliberados capitalizados	11.2	-	-	-	-	(31.000)	(31.000)
Dividendos pagos	11.3	-	-	-	-	(37.000)	(37.000)
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2025</b>		<b>1.588.150</b>	<b>13.092</b>	<b>5.222</b>	<b>14.227</b>	-	<b>1.620.691</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

**1. Contexto operacional.** A Bosque Medical Center S.A. ("Sociedade" ou "Bosque") é uma sociedade anônima de capital fechado, localizada na Avenida das Américas, 4.200, Bloco 3, 2º andar (parte), Barra da Tijuca, cidade e estado do Rio de Janeiro, e tem como atividade exploração de estabelecimentos hospitalares, aluguéis e arrendamento de bens próprios, incorporação de imóveis próprios, podendo participar em outras empresas como cotista ou acionista. Em 31 de dezembro de 2023, a Sociedade era controlada indiretamente pela UnitedHealthCare International IV S.A.R.L., através do Polar II Fundo de Investimento em Participações Multiestrutura ("Polar II") que detinha 100% do capital social da Amil Assistência Médica Internacional S.A. (controladora direta da Companhia), tendo como controlador final a UnitedHealth Group Incorporated ("UHG"), companhia americana com ações negociadas na Bolsa de Nova York. Em 22 de dezembro de 2023, foi celebrado o contrato de compra e venda de ações entre United Health Group através do Fundo de Investimento Polar II e o Sr. José Serpiéri Filho. Em 06 de fevereiro de 2024, após a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE para esta transação, o Sr. José Serpiéri Filho assumiu o controle da Amil Assistência Médica Internacional e suas controladas diretas e indiretas, com a aquisição de 100% da participação no capital social total da Companhia. Em 17 de outubro de 2025, a Companhia realizou Assembleia Geral Extraordinária com o objetivo de deliberar sobre alterações em sua estrutura societária. Nesse contexto, foi aprovado o aumento do capital social mediante a emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A referida operação foi integralizada através da entrega de bens de propriedade das acionistas, avaliados pelo seu valor patrimonial contábil, como parte do processo de reorganização societária conduzido pela controladora. Após a integralização, o controle da companhia foi transferido ao acionista controlador direto, José Serpiéri Filho, em conformidade com o plano societário estabelecido. **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis.** a) **Declaração de conformidade com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC.** As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76, alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"). A diretoria revisou, discutiu, aprovou e autorizou a publicação das demonstrações contábeis em reunião realizada em 30 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data. b) **Base de mensuração.** As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos ativos financeiros classificados pelo valor justo através do curso do resultado. c) **Moeda funcional e moeda de apresentação.** A moeda funcional e moeda de apresentação do Bosque é o Real. d) **Uso de estimativas e julgamentos.** A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Sociedade no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas. Aqueles áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Nota 8 – Revisão da vida útil do ativo imobilizado; e Nota 9 – Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Sociedade revisa suas estimativas e premissas periodicamente, sendo este período não superior a um ano. **3. Políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.** a) **Reconhecimento de receitas e custos.** As receitas, custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. b) **Caixa e equivalentes de caixa.** Caixa e equivalentes de caixa são classificadas em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos períodos e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização. c) **Propriedade para investimentos.** Propriedade para investimentos é um imóvel (terreno ou edifício – ou parte de um edifício – ou ambos) mantido pelo proprietário ou pelo arrendatário como um ativo de direito de uso para auferir aluguéis ou para valorização do capital, ou ambos. Não inclui propriedades usadas na produção ou fornecimento de produtos ou serviços, para fins administrativos, ou para venda no curso normal de negócios. d) **Imobilizado.** O imobilizado é classificado de acordo com o estágio de construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentaram a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos. A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas atingindo o valor contábil ao valor recuperável. e) **Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment).** Ativos não financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. A cada encerramento do exercício, a Sociedade revisa os saldos dos ativos investimento e imobilizado, avaliando a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo através do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. f) **Passivos contingentes.** A Sociedade reconhece provisões para ações judiciais. Estas provisões são registradas somente quando a possibilidade de perda for considerada provável pela diretoria jurídica da Sociedade. O registro das provisões para ações judiciais ocorre quando o valor da perda puder ser razoavelmente estimado. Por sua natureza, as provisões para ações judiciais serão resolvidas quando um ou mais eventos futuros ocorrerem ou deixarem de ocorrer. Tipicamente, a ocorrência ou não de tais eventos não depende da atuação da Sociedade, o que dificulta a realização de estimativas precisas acerca da data em que tais eventos serão verificados. Avaliar tais passivos, particularmente no incerto ambiente legal brasileiro, bem como em outras jurisdições envolve o exercício de estimativas e julgamentos significativos da Administração quanto aos resultados dos eventos futuros. Especificamente, com relação às provisões cíveis relacionadas a processos massificados (ações consideradas semelhantes e cujo valor individual não seja relevante), são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos cíveis em 24 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos, bem como as taxas de perda. g) **Imposto de renda e contribuição social.** Calculados com base nas alíquotas vigentes e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação da exigibilidade. Os créditos gerados somente são registrados na extensão em que sua realização seja considerada provável. A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência. h) **Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes).** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Sociedade e seu custo ou valor puder ser determinado. A Sociedade possui uma obrigação legal ou é constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. i) **Instrumentos financeiros. Ativos financeiros não derivativos.** A Sociedade tem os seguintes ativos financeiros não derivativos: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado e empréstimos e recebíveis. (i) Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO PREJUÍZO POR COTA)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	12	60.396	4.349
Custos dos serviços prestados	13	(35.551)	(29.328)
<b>Resultado bruto</b>		<b>24.845</b>	<b>(24.979)</b>
Despesas administrativas	13	(3.661)	(1.180)
Resultado de equivalência patrimonial		-	2.726
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		-	4
Resultado financeiro, líquido	14	1.146	161
<b>Resultado antes dos impostos sobre o lucro</b>		<b>22.335</b>	<b>(23.272)</b>
Imposto de renda corrente	15	(1.027)	-
Contribuição social corrente	15	(379)	-
Impostos diferidos	15	83.521	-
<b>Resultado do exercício</b>		<b>104.449</b>	<b>(23.272)</b>
<b>Resultado por cota - R\$</b>		<b>0,06</b>	<b>(0,04)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	104.449	(23.272)
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado do exercício</b>	<b>104.449</b>	<b>(23.272)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		22.334	(23.272)
<b>Ajustes para conciliar o prejuízo do exercício ao caixa aplicados nas atividades operacionais</b>			
Depreciação e amortização	7	22.955	24.116
Depreciação e amortização (pré-dios)	9	15.555	1.179
Provisão para riscos judiciais	10	2	-
Resultado de equivalência patrimonial	8	14	(2.726)
		60.860	(703)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Variáveis nos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber	6	(14.904)
Depósitos Judiciais		(26)
Créditos tributários	5	(3.060)
Outros créditos		180
Fornecedores		(151)
Pagamento de IR e CSLL		(2.962)
Tributos a recolher		1.503
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>41.440</b>

## Fluxo de caixa das atividades de investimentos

Dividendos JSCP	-	731
Outros	17	-
Adição de Investimentos	9	(2.685)
Adição de ativo imobilizado	7	(1.380)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(4.048)</b>

## Fluxo de caixa das atividades de financiamento

Dividendos pagos	-	(37.000)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>		<b>(37.000)</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>392</b>	<b>(153)</b>
Início do exercício	2.066	2.219
Fim do exercício	2.458	2.066
<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>392</b>	<b>(153)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

	2024	Adi-ferências	Trans-ferências	Depre-ciação	2025
Terenos, edifícios, instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros	414.698	-	(391.734)	(22.857)	107
Equipamentos, móveis e utensílios	157.130	-	-	(98)	1.439
	<b>414.855</b>	<b>1.380</b>	<b>(391.734)</b>	<b>(22.955)</b>	<b>1.546</b>

**8. Investimentos em participações societárias.** A composição dos investimentos da Sociedade em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é como segue: A movimentação dos investimentos no exercício foi como segue:

Empresa	Saldos em 31/12/2024	Aumento/Redução de capital	Transfe-rência Imo-bilizado	Equiva-lência patrimonial 31/12/2025	Saldo em 31/12/2025
Hospital Alvorada Taguatinga	96.971	(78.896)	(18.089)	14	-
	<b>96.971</b>	<b>(78.896)</b>	<b>(18.089)</b>	<b>14</b>	<b>-</b>
<b>Empresa</b>	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Equivalência patrimonial 31/12/2024</b>	<b>Saldo em 31/12/2024</b>		
Hospital Alvorada Taguatinga	94.378	2.726	96.971		
	<b>94.378</b>	<b>2.726</b>	<b>96.971</b>		

**Em 31 de dezembro de 2024 a participação do Bosque no Hospital Alvorada de Taguatinga ("HAT") era de 7,31%. Durante o exercício de 2025, ocorreu uma reorganização societária no âmbito do antigo controlador direto do Bosque, por meio da qual o HAT foi transferido para uma joint venture da qual esse antigo controlador passou a participar. 9. Propriedade para investimentos**

Classifi-cação	Saldos em 31/12/2024	Aumento/Redução de capital	Adi-mobili-zado	Transfe-rência Regu-lariza-ção	Depre-ciação	Saldo em 31/12/2025
Imóveis Destinados a Renda	15.040	1.104.350	2.685	409.823	(32)	(15.555)
	<b>15.040</b>	<b>1.104.350</b>	<b>2.685</b>	<b>409.823</b>	<b>(32)</b>	<b>(15.555)</b>
<b>Classificação</b>	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Depreciação</b>	<b>31/12/2024</b>			
Imóveis Destinados a Renda	16.219	(1.179)	15.040			
	<b>16.219</b>	<b>(1.179)</b>	<b>15.040</b>			

**10. Provisão para riscos judiciais. 10.1. Provisões com risco de perda provável.** A Sociedade constitui provisão para riscos com base na opinião de seus assessores jurídicos. Processos com risco de perda provável são integralmente provisionados. A Sociedade não possui processos com este prognóstico nos anos de 2024.

	2025	2024
Trabalhistas	2	-
	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>10.2. Contingências com risco de perda possível.</b> A Sociedade não provisiona os valores envolvidos nesses processos, porém os divulga, conforme segue:	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tributários	33.984	-
	<b>33.984</b>	<b>-</b>

Processos administrativos e judiciais tributários. O aumento das contingências tributárias classificadas como de perda possível decorre da impropriedade de quatro Mandados de Segurança visando discutir a não incidência de ITBI sobre operações de transferência de determinados imóveis. Como tais processos foram avaliados pelo departamento jurídico como de perda possível, não há constituição de provisão, nos termos do CPC 25. Os valores seguem acompanhados e serão reavaliados conforme a evolução das ações. **11. Patrimônio líquido. 11.1. Capital social.** Em 31 de dezembro de 2025, o capital social estava representado por 1.630.225 mil (540.519 mil em 2024) cotas com o valor de R\$ 0,97 cada, totalizando em capital de R\$ 1.588.150 (R\$540.519 em 2024).

## Composição acionária

Quotas mil

1.630.225

**11.1.1. Movimentações ocorridas em 2025. Reduções de Capital.** Em 21 de janeiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a redução do capital social no montante de R\$ 78.897. Como efeito dessa operação, o número de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal foi alterado de 540.519.603 para 460.104.889, e o capital social passou a totalizar R\$ 461.621. Em 19 de dezembro de 2025, Assembleia Geral Extraordinária aprovou absorção do saldo de prejuízos da Companhia no valor de R\$ 23.272, com correspondente redução do capital social. **Aumentos de Capital.** Em 17 de outubro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um aumento de capital de R\$ 1.104.350, mediante emissão de 1.126.123.690 novas ações ordinárias, nominativas sem valor nominal. O capital social passou de R\$ 461.621 (460.104.889 mil ações) para R\$ 1.565.971 (1.588.225.579 mil ações), totalmente subscritas e integralizadas. Em 19 de dezembro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um aumento de capital de R\$ 14.450 via emissão de 13.904.721 novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal devidamente subscritas e integralizadas. Com isso o capital social da Companhia então passou para R\$ 1.557.149 divididos em 1.600.133.300 ações. Em 22 de dezembro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um aumento de capital de R\$ 31.000. Em decorrência dessa capitalização, foram emitidas 30.091.687 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e o capital social passou a ser de R\$ 1.588.150, divididos em 1.630.224.987 ações.

**11.2. Reserva de lucros, dividendos e juros sobre capital próprio.** Em 19 de dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio (JSCP) no total de R\$ 17.000, sendo que R\$ 14.450 destinados para aumento de capital, conforme mencionado na nota 11.1.1. Em 22 de dezembro de 2025 foi aprovada a distribuição de dividendos no valor total de R\$ 68.000 com base no balanço patrimonial levantado em 30 de novembro de 2025, sendo R\$ 37.000 destinado a pagamentos de dividendos aos acionistas e R\$ 31.000 destinado para aumento de capital, conforme mencionado na nota 11.1.1. **11.3. Destinação do resultado líquido do exercício.** Em conformidade com o estatuto da Companhia, os resultados apur

