

ZI PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 03.772.677/0001-36

Relatório da Administração: Senhores Acionistas, rerepresentamos a V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 em retificação aos dados ora apresentados em publicação da edição do Jornal Monitor Mercantil de 30.04.2026.

Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)											
	No-tas	Controladora		Consolidado			No-tas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024		
Ativo											
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.075	16.503	596.259	581.536						
Contas a receber de clientes	5	-	-	349.454	353.045						
Estoques		-	-	51.455	48.338						
Créditos com partes relacionadas	16	219	144	2.844	2.510						
Dividendos a receber		-	-	8.185	14.078						
Créditos tributários	6	1.395	1.053	12.508	5.650						
Outros créditos		136	113	30.447	23.612						
		8.825	17.813	1.051.152	1.028.769						
Não Circulante											
Realizável a longo prazo											
Aplicações financeiras	7	-	-	25.447	15.220						
Contas a receber de clientes	5	-	-	36.622	19.189						
Créditos com partes relacionadas	16	589.313	5.014	20.798	27.681						
Créditos tributários	6	-	-	17.055	31.511						
Depósitos, cauções e retenções		326	326	27.296	30.310						
Outros créditos		-	-	18.558	389						
		589.639	5.340	145.776	124.300						
Investimentos	8	562.332	1.004.469	471.611	528.956						
Imobilizado	9	-	-	147.931	128.946						
Ativo de contrato	12	-	-	691.420	460.495						
Ativos direito de uso	10	-	-	6.953	2.966						
Intangível	11	-	-	1.897.232	1.757.155						
		1.151.971	1.009.809	3.360.923	3.002.818						
Total do ativo		1.160.796	1.027.622	4.412.075	4.031.587						
Passivo											
Circulante											
Fornecedores	13	108	45	61.842	42.542						
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	121.718	175.202						
Passivo de arrendamento		-	-	3.727	1.927						
Debêntures e notas comerciais escriturais	15	-	-	168.855	388.147						
Impostos e contribuições sociais	17	308	130	99.613	89.244						
Débitos com partes relacionadas	16	-	-	32.752	20.570						
Débitos com acionistas	16	-	-	385	359						
Outros débitos		-	-	172	32.683						
		416	347	521.575	788.262						
Não Circulante											
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	734.173	648.970						
Passivo de arrendamento		-	-	3.744	1.401						
Débitos com partes relacionadas	16	542.341	438.855	734.941	444.534						
Debentures e notas comerciais escriturais	15	-	-	987.716	702.776						
Impostos e contribuições sociais	17	-	-	57.052	25.652						
Outros débitos		-	-	14.975	18.157						
		542.341	438.855	2.532.601	1.841.490						
Patrimônio Líquido	18										
Capital social		524.933	524.933	524.933	524.933						
Reservas de capital		14.305	14.305	14.305	14.305						
Reserva de Lucros		217.607	188.007	217.607	188.007						
Ajuste de avaliação patrimonial		(138.977)	(138.977)	(138.977)	(138.977)						
Outros resultados abrangentes		171	152	171	152						
		618.039	588.420	618.039	588.420						
Participação de acionistas não controladores		-	-	739.860	813.415						
		618.039	588.420	1.357.899	1.401.835						
Total do passivo e patrimônio líquido		1.160.796	1.027.622	4.412.075	4.031.587						

Demonstrações dos Resultados Abrangentes Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	169.331	118.794	364.513	263.539
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:				
- Outros resultados abrangentes	19	168	19	168
Resultado abrangente do exercício	169.350	118.962	364.532	263.707
Atribuível a:				
Acionistas controladores	169.350	118.962	169.350	118.962
Acionistas não controladores	-	-	195.182	144.745

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	169.331	118.794	169.331	118.794
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa aplicados pelas atividades operacionais:				
Resultado de equivalência patrimonial (174.385)	(174.385)	(127.711)	47.125	75.349
Resultado de participações minoritárias	-	-	(73.555)	86.938
	(5.054)	(8.917)	142.901	281.081
Variações nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber de clientes	-	-	(13.842)	(29.389)
Estoques	-	-	(3.117)	(22.461)
Créditos tributários	(342)	(324)	7.598	(4.745)
Créditos com partes relacionadas	(584.374)	907	6.549	(3.098)
Dividendos a receber	-	-	5.893	(2.053)
Outros ativos	(23)	(4)	(25.004)	(973)
Aplicações financeiras	-	-	(10.227)	(1.135)
Depósitos judiciais	-	-	3.014	(4.959)
Fornecedores	63	(46)	19.300	1.741
Empréstimos e financiamentos	-	-	31.719	89.443
Passivo de arrendamento	-	-	4.143	(2.219)
Impostos e contribuições sociais	178	39	41.769	16.821
Debêntures e notas comerciais escriturais	-	-	65.648	-
Débitos com partes relacionadas	(172)	419.705	302.589	452.602
Débitos com acionistas	-	-	26	11.438
Outros passivos	103.486	(20)	(40.770)	(105.399)
Recursos líquidos aplicados nas atividades operacionais	(486.238)	411.340	538.189	676.695
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Investimentos	616.522	30.545	10.220	6.854
Imobilizado	-	-	(18.985)	763
Ativo de contrato	-	-	(230.925)	(5.651)
Ativo direito de uso	-	-	(3.987)	-
Intangível	-	-	(140.077)	(136.062)
Recursos líquidos gerados nas atividades de investimentos	616.522	30.545	(383.754)	(134.096)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos distribuídos	(139.731)	(444.986)	(139.731)	(444.986)
Ajuste de avaliação patrimonial reflexa - investida	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	19	168	19	168
Recursos líquidos aplicados pelas atividades de financiamentos	(139.712)	(444.818)	(139.712)	(444.818)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(9.428)	(2.933)	14.723	97.781
Demonstração do aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	16.503	19.436	581.536	483.755
No final do exercício	7.075	16.503	596.259	581.536
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(9.428)	(2.933)	14.723	97.781

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)								
Atribuível aos acionistas da Controladora								
	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Participação dos acionistas não controladores	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Reserva de capital						
Saldos em 01 de janeiro de 2024	524.933	14.305	54.150	460.049	514.199	(138.977)	(16)	914.444
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	118.794	-	-	118.794
Destinação do resultado do exercício:								
Reserva legal	-	-	5.940	-	(5.940)	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	(421.000)	(421.000)	-	-	(444.986)
Reserva para investimento	-	-	-	88.868	88.868	-	-	(88.868)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	168	-	168
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	86.938	86.938
Saldos em 31 de dezembro de 2024	524.933	14.305	60.090	127.917	188.007	(138.977)	152	588.420
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	169.331	-	-	169.331
Outras reservas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do resultado do exercício:								
Reserva legal	-	-	8.467	-	(8.467)	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(139.731)	-	-	(139.731)
Reserva para investimento	-	-	-	21.133	21.133	-	-	(21.133)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	19	-	19
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(73.555)	(73.555)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	524.933	14.305	68.557	149.050	217.607	(138.977)	171	618.039

As demonstrações financeiras completas com o parecer da Auditoria estão disponíveis na sede da empresa.
CONTADOR: Marco Adriano Rizo de Farias - CRC RJ 110497/O-9

